MERIT
A CESO AND WUSC PROGRAM

Mongolia: Enhancing Resource Management through Institutional Transformation

4 Байгууллагын төлөв байдал

Мишээл Грийв

TA MERIT

June 2018

Байгууллагын төлөв байдал

- Өндөр түвшний бизнесийн үнэлэмж
- ✓ Гол дотоод, гадаад нөлөөллийн үзүүлэлтүүд
- ✓ Менежментийн системийг тодорхойлж хариу үзүүлэх
- ✓ 4.1, 4.2, 4.3 & 4.4

4.1 –Байгууллага болон түүний төлөв байдлыг ойлгох

- МС нөлөөлөх хүчин зүйлсүүдийг тооцож үзэх хэрэгтэй
- ✓ Гадаад: Хууль, технелоги, өрсөлдөөн, зах зээл, соёлын, нийгэм & эдийн засгийн орчин
- ✓ Дотоод: Үнэ цэнэ, соёл, мэдлэг ба байгууллагын үзүүлэлт

SWOT шинжилгээг хэрхэн хийх вэ?

- SWOT дүн шинжилгээ нь график маягаар үйл явц, бүтээгдхүүн, хэлтэс ба байгууллагын давуу, сул тал боломж болон эрсдлийг тодорхойлж өгдөг

- **Давуу тал**: Бизнес болон төсөлд бусдаас илүү давуу байдалд байх шинж чанар
- **Сул тал**: Багийг бусдаас илүү доор байдалд оруулах үзүүлэлт шинж чанар
- **Боломж**: Давуу талаа ашиглах элэментүүдийг хэлнэ
- **Эрсдэл**: Байгууллагад эрсдэл, аюултай байдал авч ирэх элемент

- Хэрхэн хэрэглэх вэ?:
  - Юуг шинжлэх гэж буйгаа тодорхойлоод SWOT диаграммдаа оруул
  - Давуу, сул тал боломж болон эрсдлийн талаар хэлэлц
  - Хамгийн чухлаас нь эхлүүл
- Хэрэглээ:
  - SWOT шинжилгээ нь аливаа ажиллагааг тодорхойлох хамгийн хэрэгцээт эхний алхам нь болж өгдөг

SWOT ANALYSIS



Зохион байгуулагчийн ГА

- Зорилгоо тодорхойл тэгээд үйл явцыг тайлбарал
- Оролцогчдыг зохион байгуул: 10-с илүүгүй хүнтэй баг үүсгэ. Танилцуулах хүнээ сонго.
- Асуулт асуу. Зорилгодоо хүрэхэд тус болох асуулт асуу
- Хэлэлцүүлэгтээ цагийн хязгаар тогтоо. 5 – 8 min санал болго. Хариултандаа тайлбар тавих цаг бүү өг. Хариултыг товч ав. Тайлбар, шинжилгээ.

- SWOT –р шинжилгээгээ хийсний дараа хариултын талаар ярилцах цаг гарга
- SWOT-н бүлэг тус бүрээр нь анхааран ярилцах
- Баг болгон 2-3 хариулт бэлдээрэй, хариултуудыг давхцуулахгүй байхыг анхаараарай

SWOT of Scottish Government

Strengths

- Sustainable economic growth.
- Community empowerment – taking the initiative (Self empowerment).
- Tourism.
- Abundant natural resources.
- Rural areas have high employment rate
- Higher tertiary educational attainment figures.
- Safer neighbourhood in rural areas.
- Cultural, historical and natural assets.
- Rising population

Weaknesses

- Links between food, energy, forestry, economic growth, tourism, land and housing
- Infrastructure of public services and transport.
- Limited range of local employment opportunities
- Lack of bottom up participation in relation to policy delivery
- Weak integration of rural, regional, and sectoral policy design

Opportunities

- Potential for renewable energy developments.
- High immigration
- The social economy and the voluntary sector in rural communities.
- Reform of EU funding mechanisms.
- Land – space to grow.
- Economic diversification in key sectors such as tourism and energy production.

Threats

- Outmigration especially of young people.
- Fuel poverty.
- Limited accessibility.
- Shortage and high cost of rural housing.
- CAP reform.
- EU structural funds reform.

Шотландын ЗГ-ын SWOT дүн шинжилгээ

Давуу тал:

- ЭЗ тогтвортой сайжралт
- Нийгмийн хөгжил
- Аялал жуулчлал
- Алслагдмал газарт ажлын байр их
- Боловсрол эзэмшсэн байдал нь илүү
- Аюулгүй хөршийн холбоо
- Түүх, соёл ба байгалийн өв

Сул тал:

- Хүнс, цахилгаан, ой, ЭЗ өсөлт, АЖ, Лазар болон барилгажилт бүгд хоорондоо хэлхээ холбоотой
- Нийтийн үйлчилгээний дэд бүтэц, болон тээвэр
- Орон нутаг дахь ажлын байрны цар хүрээ хязгаарлагдмал
- Аливаа шийдвэр гаргах явцад дооройос дээшээ чиглэсэн санал хүлээж авах тал тааруу
- Бодлогын загварын шатанд хөдөөгийн, бүсийн болон салбаруудын оролцоо бага

Шотландын ЗГ-ын SWOT дүн шинжилгээ

Боломжууд:

- Сэргээгдэх эрчим хүчийг бий бологох
- Цагаачлал их
- Хөдөөгийн нийгэмд сайн дурын салбар ба Нийгэм ЭЗ
- Тариалангийн том талбайтай
- Цахилгаан эрчим хүч ба АЖ-ын салбар дахь ЭЗ төрөлжилт сайн

Эрсдэл:

- Залуус хөдөөнөөс хот руу нүүдэг
- Орон сууцны хомсдол, өндөр төлбөр
- ЕХ бүтцийн өөрчлөлт
- Хязгаарлагдмал хүртээмж

Төв аймгийн байгууллага SWOT дүн шинжилгээ

- 3 “ баг (5 хүнтэй)
- Ахлагчаа сонгох, Танилцуулагч ба тэмдэглэл хөтлөгч тэмдэглэл хөтлөж хадгалах, МҮ хэлтэст танилцуулах)
- SWOT загвар ашиглаарай, цаасан дээр танилцуулах.
- 15 SWOT хэлэлцүүлэг
- 15 хамгын чухал 2 – 3 хариултыг
- 15 тэмдэглэл хөтөл.
- Төв аймгийн аль нэг байгууллагаар SWOT шинжилгээ хийнэ үү.
- 6.1 эрсдэл ба боломж хэсэгт мэдээлэл хэрэглэгдэнэ

Асуулт?