MERIT
A CESO AND WUSC PROGRAM

MERIT төслийн үр дүнг хэрхэн үнэлэх вэ?
Үр дүнгийн гинжин хэлхээс дэх “Гарц”, ”Үр дүн” хоёрын ялгаа

Р.Эрдэнэчимэг, MERIT төслийн ажилтан

2019 оны 10 сарын 30-ны өдөр
Монгол улс, Улаанбаатар хот

Үр дүнд суурилсан менежмент

- Үр дүнд суурилсан менежментийн үндсэн зорилго нь тухайн төсөл/хөтөлбөрийн хэрэгжилтийн мөчлөгийн турш удирдлагын арга зарчмыг сайжруулахад чиглэгддэг.

Дүн шинжилгээ хийх, төслийн төлөвлөлт ба боловсруулалт

Үр дүнд суурилсан ХШҮ хэрэгжүүлэх, засвар өөрчлөлтүүд хийх ба тайлагнах

Хаалтын үнэлгээ ба тайлан, сургамжийг дараагийн төсөл хөтөлбөрт нэвтрүүлэх

MERIT
A CESO AND WUSC PROGRAM

канадын олон улсын туслалцаа, хөгжлийн хөтбөрүүдэд Үр дүнд суурилсан удирдлагын арга зарчмөг хэрэгжүүлэх гарын авлага- 2016)

Канадын Гадаад Хэргийн Газар

- **Бодит, нотолгоожуулсан, зэрэг өөрчлөлтүүдийг бий болгоход хувь нэмэр оруулна.**

Орц → **Үйл ажиллагаа** → **Гарц** → **Богино хугацааны үр нөлөө** → **Дунд хугацааны үр нөлөө** → **Эцсийн үр нөлөө**

Эхлэлийн үр дүн	Завсрын үр дүн	Урт хугацааны нөлөөлөл
Хандлага, ур чадварт гарсан өөрчлөлт	Гүйцэтгэл, дадал зуршил, зан төлөвт гарсан өөрчлөлт	Тогтвортой өөрчлөлт
•Мэдлэг •Ур чадвар •Хандлага ба бодол санал г.м	•Мэргэжлийн ур чадвар, бүтээмж •Шийдвэр гаргах •Бодлого төлөвлөлт г.м	•Аж байдал •Нөхцөл байдал •Ашиг хүртэгсдийн сайн сайхан байдал г.м

MERIT төслийн алсын хараа нь **төрийн байгууллагуудын чадавхыг бэхжүүлэх** замаар Монголын ард түмний амьдралын чанарыг сайжруулах **тэгш хүртээмжтэй, тогтвортой нийгэм-эдийн засгийн хөгжлийг бий болгоход хувь нэмэр оруулах** явдал юм.

Канадын ГХЯ-ны үр дүнгийн тодорхойлолт

Асуулт: Канадын Гадаад Хэргийн Яамны тодорхойлсноор доор дурдсанаас аль нь үр дүн бэ?

a) Үр нөлөө ба гарц

a) Зөвхөн үр нөлөө ✔

a) Зөвхөн гарц

Үр нөлөө = Үр дүн = Эерэг өөрчлөлтүүд

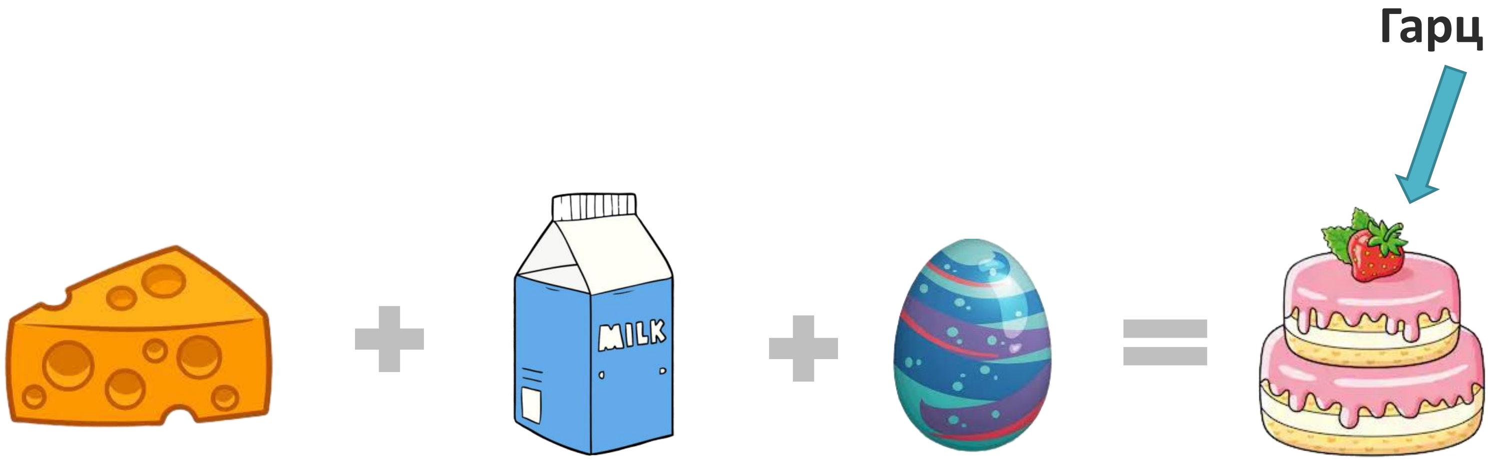
MERIT
A CESO AND WUSC PROGRAM

Үр дүнгийн логик хэлхээс– Эрүүл мэндийн жишээ

			Үр дүн		
ОРЦ	***ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА***	***ГАРЦ***	**БОГИНО ХУГАЦАА ҮР НӨЛӨӨ**	**ДУНД ХУГАЦАА ҮР НӨЛӨӨ**	**ЭЦСИЙН ҮР НӨЛӨӨ**
Бидэнд хэрэгтэй нөөц	*Бидний хийж буй үйлдэл*	*Бидний бүтээсэн зүйлс*	*Богино хугацааны ашиг тус*	*Дунд хугацааны ашиг тус*	*Урт хугацааны тогтвортой нөлөө*
Цаг хугацаа, Зөв хооллох мэдлэг, Эмч, дасгал-жуулагч	Жингээ хасах, Иог, зааланд тоглох Эрүүл хооллолт бясалгал	Хасагдсан жишээ Стресс бухимдал багассан Сайн нойр	Сэтгэл татам галбир Илүү эрч хүчтэй	Эрүүл амьдралын хэвшил	Урт наслах Ажил болон хувийн амьдралдаа эрч хүчтэй байх

Гарц гэж юу вэ?

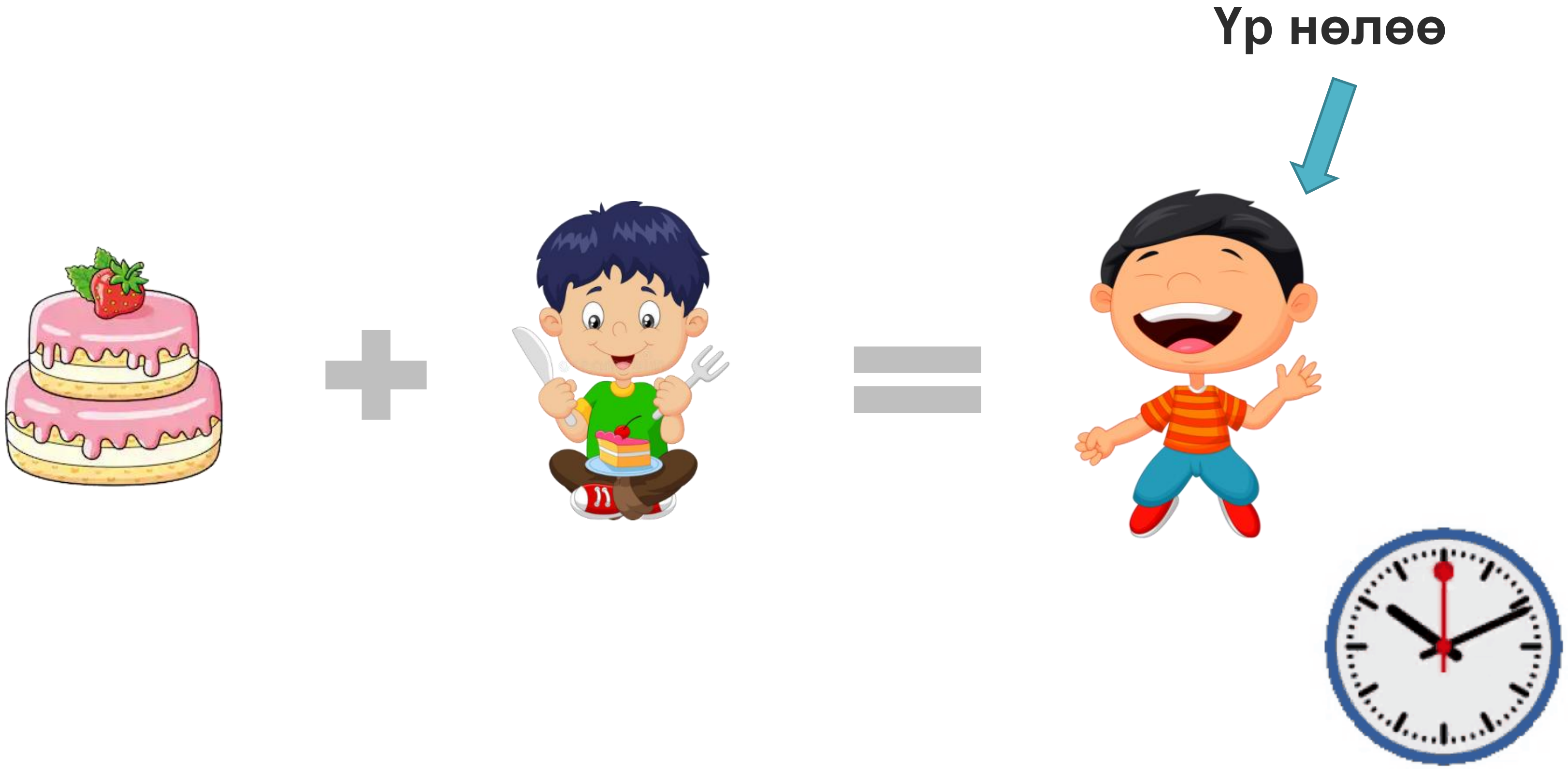
Ямар нэгэн үйл ажиллагаа хэрэгжүүлснээр шууд бий болж буй биет бүтээгдэхүүн, үйлчилгээг гарц гэнэ.



Үр нөлөө гэж юу вэ?

Гарцын нөлөө богино ба дунд хугацааны дараа илэрч буйг үр нөлөө гэнэ.

Иймд үр дүн үргэлж гарцын **ДАРАА** үүсдэг



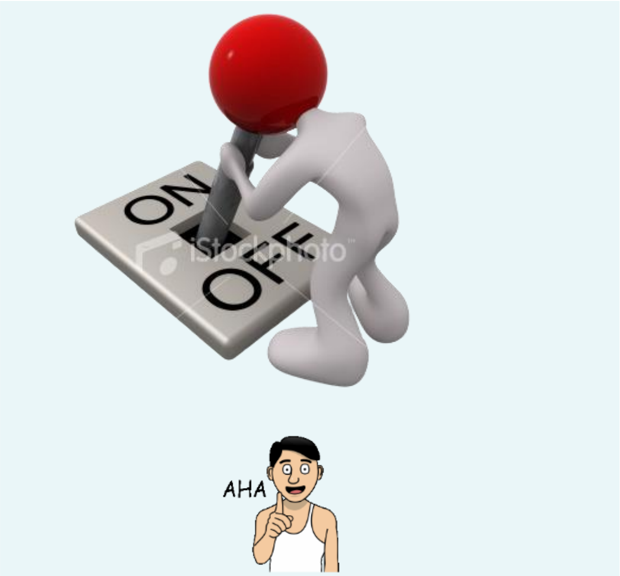
Гарц ба үр нөлөө хоёрын үндсэн ялгаанууд

Гарц	Үр нөлөө
Төслийн хяналтын хүрээнд	Төслийн нөлөөллийн хүрээнд
Шууд, нэн даруй үүсдэг	Богино, дунд, урт хугацааны дараа
Мэдлэг чадвар болон шинэ бүтээгдэхүүн үйлчилгээний хүртээмж	Институци, бодит амьдрал, зан төлвийн өөрчлөлт

MERIT
A CESO AND WUSC PROGRAM

(Results-Based Management for International Assistance Programming at Global Affairs Canada: A How-to Guide 2016)

Гарц VS Үр нөлөө



Бүтээгдэхүүн, үйлчилгээ

Институци, зан төлөв, практик нөхцөл болон бодлого гарч буй өөрчлөлт

Үр дүнгийн логик хэлхээс- MERIT сургалтын жишээ

ОРЦ	ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА	ГАРЦ	БОГИНО ХУГАЦААНЫ ҮР НӨЛӨӨ	ДУНД ХУГАЦААНЫ ҮР НӨЛӨӨ	ЭЦСИЙН ҮР НӨЛӨӨ
Мөнгө, мэдлэг туршлага (Канад зөвлөх; ШУТИС багш)	**Цуврал сургалтууд** (Мөнгөн урсгал, бизнес төлөвлөлт, нягтлан бодох, зар сурталчилгаа ба борлуулалт)	**Шинэ мэдлэг** (9 (14Эр/15эм) бизнес эрхлэгчид)	**6 суралцагч бизнесийн зээл авч чадсан** (3 эм/3 эр)	**2 ЖДҮ эрхлэгчид уурхайтай ханган нийлүүлэл-тийн гэрээ хийсэн** (2 эр)	**Амьжиргаа дээшилсэн** **Орон нутгийн хөгжилд оуулах хувь нэмэр сайжирсан**

MERIT
A CESO AND WUSC PROGRAM

Асуулт: Үр нөлөө юу? гарц уу?

1. Нутгийн иргэдийн уурхайн талаарх мэдлэг ойлголтыг нэмэгдүүлэх мэдээлэл сурталчилгаа, хэлэлцүүлэг зохион байгуулсан	Гарц
2. Газрын тосны салбарын бодлого хэрэгжүүлэх төлөвлөгөөнд үр дүнд суурилсан хяналт шинжилгээний шалгуур үзүүлэлтүүдийг нэвтрүүлсэн	Үр дүн
3. Канадын олборлох салбарын сайн жишээнээс суралцах туршлага судлах аялал зохион байгуулсан	Гарц
4. Аймгийн эрдэс баялгийн салбарт баримтлах бодлогыг батлуулан хэрэгжүүлж байна.	Үр дүн
5. Дорнод аймгийн 2018 оны нийгэм эдийн засгийн үндсэн чиглэлийн төлөвлөгөөний биелэлтийн тайланг хүргүүлэв	Гарц
6. Төв аймгийн ЗДТГ ISO 9001:2015 чанарын гэрчилгээ авав	Үр дүн
7. Төрийн бодлого төлөвлөлтөд жендэрийн эрх тэгш байдлыг хангах чиглэлээр Канад улсын зөвлөх техникийн туслалцаа үзүүлж ажиллав.	Гарц
8. Уурхайд байгаль орчны хяналт хийх чадавхийг сайжруулах гарын авлагуудыг боловсруулав	Гарц
9. Үндэсний болон орон нутгийн төрийн байгууллагуудын хамтын ажиллагаа, мэдээлэл солилцоо сайжирсан	Үр нөлөө

MERIT
A CESO AND WUSC PROGRAM

Анхаарал хандуулсанд баярлалаа!