



Mongolia:  
Enhancing Resource  
Management through  
Institutional Transformation

# МОДУЛЬ 1: ТӨРИЙН АЛБАНЫ ӨӨРЧЛӨЛТ БА ИННОВАЦИ

Др. Андреа Мигоне

富嶽三十六景 神奈川沖  
浪裏

江村鳥居



# Инноваци бол тасралтгүй үргэлжлэх давалгаанууд юм

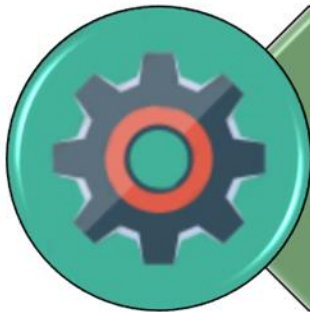


- Олон хүн төгөлдөршлийг өөрчлөлтийн томоохон давалгаа байх болно гэж боддог ч энэ нь үнэн хэрэгтээ тийм биш байдаг.
- Өөрөөр хэлбэл төгөлдөршил ихэнхдээ “томоохон давалгаа” хэлбэрээр хийгддэггүй.
- Харилцан бие биенийгээ нөхцөлдүүдсэн цуврал ажиллагаа нь төгөлдөршлийн сэтгэлгээг бий болгож тэр нь улмаар байгууллагын соёл болон хувирч төгөлдөршилд (бүтээгдэхүүн, ажил хэрэг, үйл явц зэрэг хэлбэрээр) хүргэнэ



Инновацилаг байдал

*Сэтгэлгээ*



Инноваци

*Арга*



Инновацийн бүтээгдэхүүн

*Үр дүн*



# Инновацийг тодорхойлох нь

- Инноваци бол **өөр өөр зүйлс хийх, аливааг өөрөөр хийх эсвэл аль алиных нь нэгдэл юм** хэмээн тодорхойлсоор иржээ.
- ЭЗХХАБ-ын төрийн албаны инновацид шаардлагатай шинж чанаруудыг дараах байдлаар гаргажээ:
  - **Шинэлэг байдал:** Инноваци нь шинэ зүйлийн ямар нэг элемент агуулж байх ёстой.
  - **Хэрэгжилт:** Энэ нь зөвхөн онолын түвшинд бус практикт хэрэгжих боломжтой байх ёстой.
  - **Үр нөлөө:** Илүү сайн үр дүн гаргахад чиглэсэн байх ёстой.

Шинэ санаа

Таних/хүлээн  
зөвшөөрөх

Хэрэгжүүлэх

# Төгөлдөршлийн төрлүүд

- **Үр дүнг дээшлүүлэх**

**төгөлдөршил:** энэ нь байгаа бүтээгдэхүүн / үйл явцыг хянаж засварлах, өөрчлөх үйл явц бөгөөд их хэмжээний эрсдэл хийхийг шаарддаггүй.

- **Шинийг эрэлхийлэх**

**төгөлдөршил:** Асуудлын гол нь шинээр сэдэх. Үүнд эрсдэл хийх хандлагад тулгуурлан шинэлэг санаанууд “тархах” боломжийг бүрдүүлэхүйц бүтцийн уян хатан, олон янз байдлийг бий болгох нь чухал.

- **Инноваци гэж ямар нэг зүйлийг өөрөөр хийх эсвэл өөр зүйл хийхийг хэлнэ.**

- Шинийг санаачлагч байхын тулд цөмийн реактор зохион бүтээх шаардлагагүй. Заримдаа зөвхөн бодлогын хүргэлтийг шинэчлэхэд сая сая хүний амьдралыг сайжруулах боломж гардаг.

# Төгөлдөршлийн соёлын гол шинжүүд

- Төгөлдөршлийг бий болгохыг оролдохдоо төгөлдөршлийн соёлын тухай мартаж өсгүй:
  - Итгэлцлийн түвшинг өндөр байлгах;
  - Олон янз байдлын түвшинг өндөр байлгах;
  - Эрсдэлийг хүлээн зөвшөөрөх, алдаа дутагдлыг ойлгох.



# Инноваци арга болох нь

- Төгөлдөршил бол байгууллагын үйлдвэрлэн гаргадаг бүтээгдэхүүний багц гэхээсээ илүүтэй харин түүний **ажлаа хийж, хэрэгжүүлж буй арга хэлбэр** юм.
- Энэхүү аргад доорх хувьсагччууд чухал үүрэгтэй. Үүнд:
  - Манлайллын төрөл;
  - Байгууллага дотроосоо болон гаднаас суралцах чадавх;
  - Оролцогчдын сэтгэлгээ, хандлага;
  - Байгууллагын чадавх

## Инновацийн хамгийн сайн шинж чанарууд нь юу вэ?



Нэг газар эсвэл нэг үүрэг гүйцэтгэгчид тохоон өгч болохооргүй олон давхаргатай, олон янзын үйл явц



Агуулга нь сектор, түүний орчноос маш их хамаарна.



Инноваци болон менежмент бол 2 ялгаатай арга юм. Манлайлал нь инновацид нэн чухал



Үйл явц болохынх нь хувьд инновацийг тухайн үйл явцын бүтээгдэхүүн болох инновацийн бүтээгдэхүүнтэй андуурч болохгүй

# Төгөлдөршлийн хандлагууд

<p>Байгууллагын орчин</p>	<p>Энэхүү загварын үндсэн хувьсагчууд нь төгөлдөршил явагдах нөхцөл боломжийг дээд зэргээр олгох байгуулалтын "зөв" зохион байгуулалт, “зөв” соёлыг бүрдүүлэх улсын салбарын чадавхийг бий болгох асуудал болно.</p>
<p>Инноваци бол халдвар юм</p>	<p>Инновацийг ашигтай вирустай адилтган үздэг ба байгууллагуудыг төрөлхийн өөрчлөлтөд тэсвэртэйд тооцдог.</p>
<p>Интрапренер</p>	<p>Хүнд сурталт тогтолцооны дотоодод эртнээс нааш оршин байгаа хэдий ч хангалттай хэмжээнд илэрч гараагүй шинэчлэгчдийн сүлжээнд тулгуурлана.</p>
<p>Дасан зохицох систем</p>	<p>Эдгээр загварууд нь төрийн албаны шийдвэр гаргах үйл явцад оролцогч талуудын тоог нэмэгдүүлэх шинэ үзэл баримтлалд тулгуурлана.</p>

# Төгөлдөршлийг хэрэгжүүлэх

