



Mongolia:
Enhancing Resource
Management through
Institutional Transformation

4 Байгууллагын ТӨЛӨВ байдал

Мишээл Грийв

ТА MERIT

June 2018

Байгууллагын төлөв байдал

- Өндөр түвшний бизнесийн үнэлэмж
- ✓ Гол дотоод, гадаад нөлөөллийн үзүүлэлтүүд
- ✓ Менежментийн системийг тодорхойлж хариу үзүүлэх
- ✓ 4.1, 4.2, 4.3 & 4.4

4.1 –Байгууллага болон түүний төлөв байдлыг ойлгох

- МС нөлөөлөх хүчин зүйлсийг тооцож үзэх хэрэгтэй
- ✓ Гадаад: Хууль, технологи, өрсөлдөөн, зах зээл, соёлын, нийгэм & эдийн засгийн орчин
- ✓ Дотоод: Үнэ цэн, соёл, мэдлэг ба байгууллагын үзүүлэлт

SWOT шинжилгээг хэрхэн хийх вэ?

- SWOT дүн шинжилгээ нь график маягаар үйл явц, бүтээгдхүүн, хэлтэс ба байгууллагын давуу, сул тал боломж болон эрсдлийг тодорхойлж өгдөг

- **Давуу тал:** Бизнес болон төсөлд бусдаас илүү давуу байх шинж чанар
- **Сул тал:** Багийг бусдаас дутуу байдалд оруулах үзүүлэлт шинж чанар
- **Боломж:** Давуу талаа ашиглах элэментүүдийг хэлнэ
- **Эрсдэл:** Байгууллагад эрсдэл, аюултай байдал авч ирэх элемент

- Хэрхэн хэрэглэх вэ?:
 - Юуг шинжлэх гэж буйгаа тодорхойлоод SWOT диаграммдаа оруул
 - Давуу, сул тал боломж болон эрсдлийн талаар хэлэлц
 - Хамгийн чухлаас нь эхлүүл
- Хэрэглээ:
 - SWOT шинжилгээ нь аливаа ажиллагааг тодорхойлох хамгийн хэрэгцээт эхний алхам нь болж өгдөг

SWOT ANALYSIS

Helpful
to achieving the objective

Harmful
to achieving the objective

Internal origin
(attribution of the organization)

S
Strengths

W
Weaknesses

External origin
(attribution of the environment)

O
Opportunities

T
Threats

Зохион байгуулагчийн гарын авлага

- ❖ Зорилгоо тодорхойл тэгээд үйл явцыг тайлбарла
- ❖ Оролцогчдыг зохион байгуул: 10-с илүүгүй хүнтэй баг үүсгэ. Танилцуулах хүнээ сонго.
- ❖ Асуулт асуу. Зорилгодоо хүрэхэд тус болох асуулт асуу
- ❖ Хэлэлцүүлэгтээ цагийн хязгаар тогтоо. 5 – 8 минут санал болго. Хариултандаа тайлбар тавих цаг бүү өг. Хариултыг товч ав. Тайлбар, шинжилгээ.

- ❖ SWOT –р шинжилгээгээ хийсний дараа хариултын талаар ярилцах цаг гарга
- ❖ SWOT-н бүлэг тус бүрээр нь анхааран ярилцах
- ❖ Баг болгон 2-3 хариулт бэлдээрэй, хариултуудыг давхцуулахгүй байхыг анхаараарай

SWOT of Scottish Government

Strengths

- Sustainable economic growth.
- Community empowerment – taking the initiative (Self empowerment).
- Tourism.
- Abundant natural resources.
- Rural areas have high employment rate
- Higher tertiary educational attainment figures.
- Safer neighbourhood in rural areas.
- Cultural, historical and natural assets.
- Rising population

Weaknesses

- Links between food, energy, forestry, economic growth, tourism, land and housing
- Infrastructure of public services and transport.
- Limited range of local employment opportunities
- Lack of bottom up participation in relation to policy delivery
- Weak integration of rural, regional, and sectoral policy design

Opportunities

- Potential for renewable energy developments.
- High immigration
- The social economy and the voluntary sector in rural communities.
- Reform of EU funding mechanisms.
- Land – space to grow.
- Economic diversification in key sectors such as tourism and energy production.

Threats

- Outmigration especially of young people.
- Fuel poverty.
- Limited accessibility.
- Shortage and high cost of rural housing.
- CAP reform.
- EU structural funds reform.

Шотландын ЗГ-ын SWOT дүн шинжилгээ

Давуу тал:

- ЭЗ тогтвортой өсөлт
- Нийгмийн хөгжил
- Аялал жуулчлал
- Алслагдмал газарт ажлын байр их
- Боловсрол эзэмшсэн байдал нь илүү
- Аюулгүй хөршийн холбоо
- Түүх, соёл ба байгалийн өв

Сул тал:

- Хүнс, цахилгаан, ой, ЭЗ өсөлт, АЖ, Лазар болон барилгажилт бүгд хоорондоо хэлхээ холбоотой
- Нийтийн үйлчилгээний дэд бүтэц, болон тээвэр
- Орон нутаг дахь ажлын байрны цар хүрээ хязгаарлагдмал
- Аливаа шийдвэр гаргах явцад доороос дээшээ чиглэсэн санал хүлээж авах тал тааруу
- Бодлогын загварын шатанд хөдөөгийн, бүсийн болон салбаруудын оролцоо бага

Шотландын ЗГ-ын SWOT дүн шинжилгээ

Боломжууд:

- Сэргээгдэх эрчим хүчийг бий болгох
- Цагаачлал их
- Хөдөөгийн нийгэмд сайн дурын салбар ба Нийгэм ЭЗ
- Тариалангийн том талбайтай
- Цахилгаан эрчим хүч ба АЖ-ын салбар дахь ЭЗ төрөлжилт сайн

Эрсдэл:

- Залуус хөдөөнөөс хот руу нүүдэг
- Орон сууцны хомсдол, өндөр төлбөр
- Европын Холбоо бүтцийн өөрчлөлт
- Хязгаарлагдмал хүртээмж

Төв аймгийн байгууллага SWOT дүн шинжилгээ

- 3 “ баг (5 хүнтэй)
- Ахлагчаа сонгох, хөтлөгч ба нарийн бичиг тэмдэглэл хөтөлж хадгалах, МҮ хэлтэст танилцуулах)
- SWOT загвар ашиглаарай, цаасан дээр танилцуулах.
- 15 SWOT хэлэлцүүлэг
- 15 хамгийн чухал 2 – 3 хариултыг
- 15 тэмдэглэл хөтөл.
- Төв аймгийн аль нэг байгууллагаар SWOT шинжилгээ хийнэ үү.
- 6.1 эрсдэл ба боломж хэсэгт мэдээлэл хэрэглэгдэнэ

Асуулт?