



Цагийн менежмент - Сонголтын менежмент

Уул уурхай, хүнд үйлдвэрийн яам

Вилл Гау
MERIT төслийн зөвлөх
2021 оны 5 дугаар сарын 4-ний өдөр

MERIT төсөл

“МОНГОЛ УЛС: ИНСТИТУЦИЙН ӨӨРЧЛӨЛТ ХИЙХ ЗАМААР ЭРДЭС БАЯЛГИЙН МЕНЕЖМЕНТИЙГ САЙЖРУУЛАХ НЬ” (MERIT)

Канад Улсын Гадаад хэргийн яамнаас санхүүжүүлж буй MERIT төсөл нь төрийн байгууллагуудын менежментийг сайжруулах замаар олборлох салбарын нийгэм, эдийн засгийн тогтвортой хөгжилд оруулж буй хувь нэмрийг нэмэгдүүлэх зорилготой.



Мэдлэгийн портал

<http://portal.merit.mn/>

Not secure | portal.merit.mn

MN EN Нэвтрэх Бүртгүүлэх

 Нүүр Өгөгдөл Сэдвүүд Бүлгүүд Танилцуулга

МЕРИТ мэдлэгийн порталд тавтай морил

Энэхүү мэдлэгийн порталд МЕРИТ төслийн хүрээнд авч хэрэгжүүлж буй бүх төрлийн зөвлөх үйлчилгээний талаарх мэдээлэл, сургалтын материал, холбогдох гарын авлага, зурагт хуудас, дүрс бичлэг зэргийг нээлттэй байршуулах болно.

Стратеги төлөвлөгөө

Мэдлэгийн портал

Байгаль орчин

Манлайлал

Жендэрийн тэгш байдал

Газрын тос

МЭДЛЭГИЙН ПОРТАЛ

Хяналт-шинжилгээ, үнэлгээ

Хүний нөөц

Харилцаа, холбоо

Займаас тандан судлал

Хэлэлцүүлэг

Цахим сургалт

Өгөгдөл хайх

Жишээ нь, хүрээлэн буй орчин

Жишээлбэл тэмдэглэгээ

—— Сургалтын зорилт

Албан хаагчдын цагийн менежментийн талаарх ойлголтыг бататгаж, дараах чиглэлээр мэдлэг ойлголтыг нэмэгдүүлнэ:

- Ажлын эрэмбэ;
- Анхаарал төвлөрөлт;
- Хурал, уулзалтыг үр дүнтэй хийх.

—— Сургалтын үр дүн

- Ажлын бүтээмж, гүйцэтгэл сайжирсан байна
- Төлөвлөсөн зүйлээ хойш тавих нь багассан байна
- Баг хамт олны гүйцэтгэл сайжирсан байна
- Стрессийн түвшин багассан байна
- Илүү цаг ажиллах нь багассан байна

Асуулт

- Семинараар мэдэхийг хүсч буй нэг зүйлийг нэрлэнэ үү.
- Ажлын байранд стресс үүсгэдэг гол хүчин зүйл юу вэ?

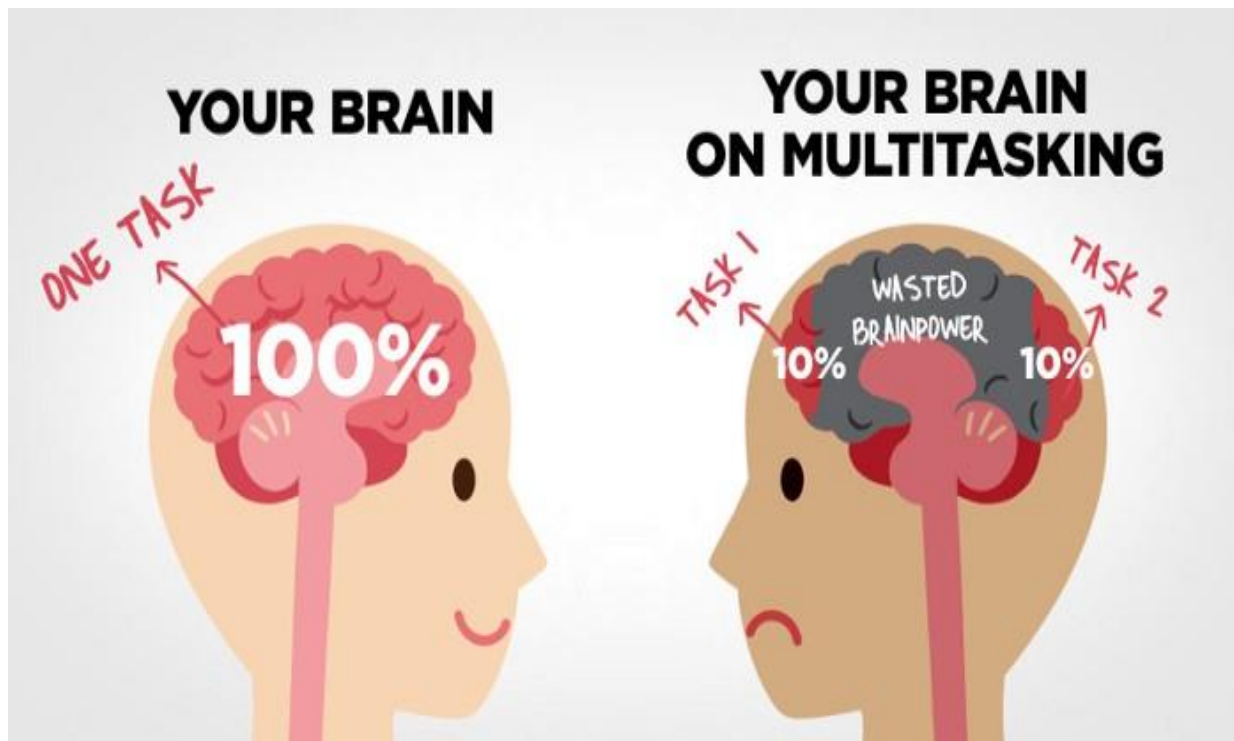


—— Цагийн менежмент

Цагийн менежмент нь тухайн өдрийн ажлаа төлөвлөх, тавьсан зорилгодоо хүрэх ур чадвар юм. Энэ чадварыг эзэмшээгүй тохиолдолд дараах үр дагавар илэрнэ:

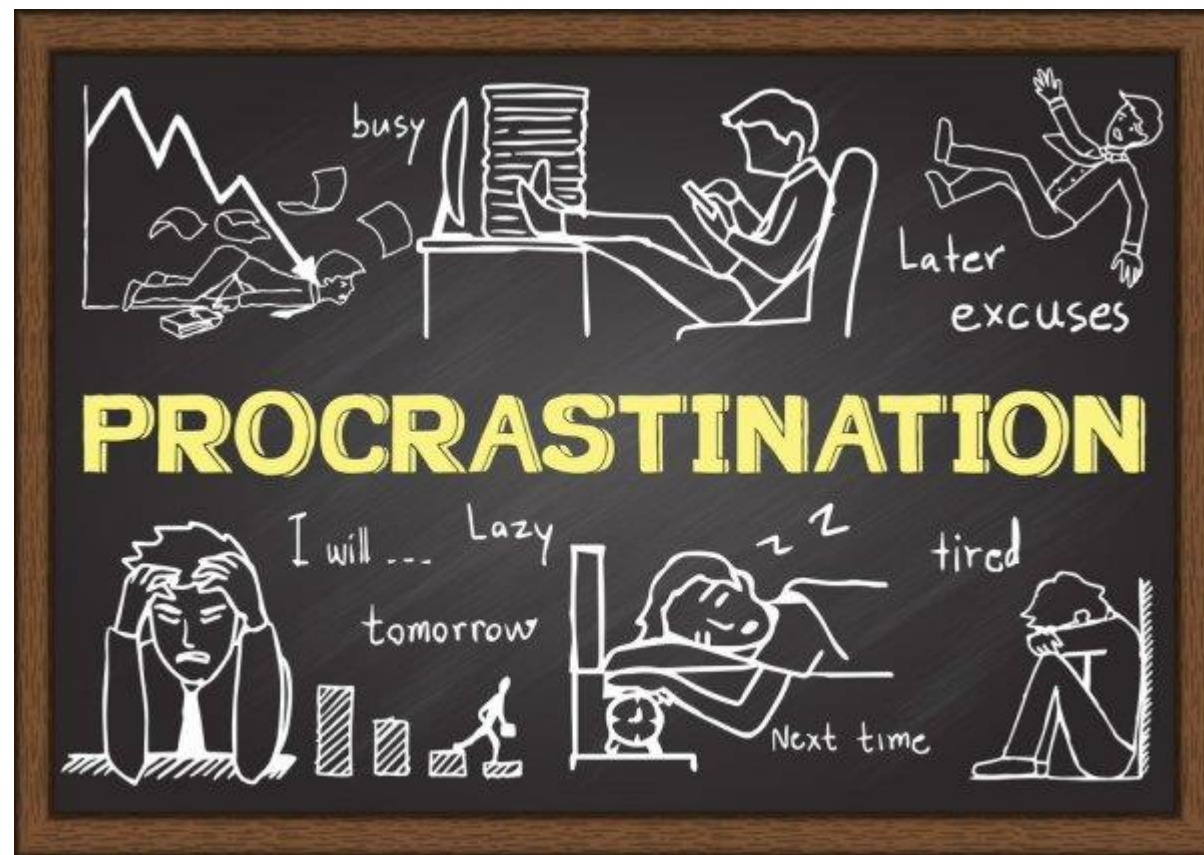
- Стрессийн түвшин нэмэгдэнэ;
- Зарчимч байдал багасна;
- Аливаа ажлыг улам хойш тавьдаг болно;
- Ажил, амьдралын тэнцвэр алдагдаж тавьсан зорилгодоо хүрэхгүйд хүрнэ.

— Нэг зэрэг олон зүйлийг амжуулах тухай ташаа ойлголт



— Ажлын тасалдал - цаг хугацааны үнэ цэнэ

- Судалгаагаар аливаа ажлыг хийх явцад учирсан тасалдал нь эргэж төвлөртөл 20 орчим минут зарцуулдаг болохыг тогтоожээ.
- Эцэст нь илүү их ажиллаж, тасалдсан цаг хугацааг нөхөх шаардлагатай болдог.



Эшлэл

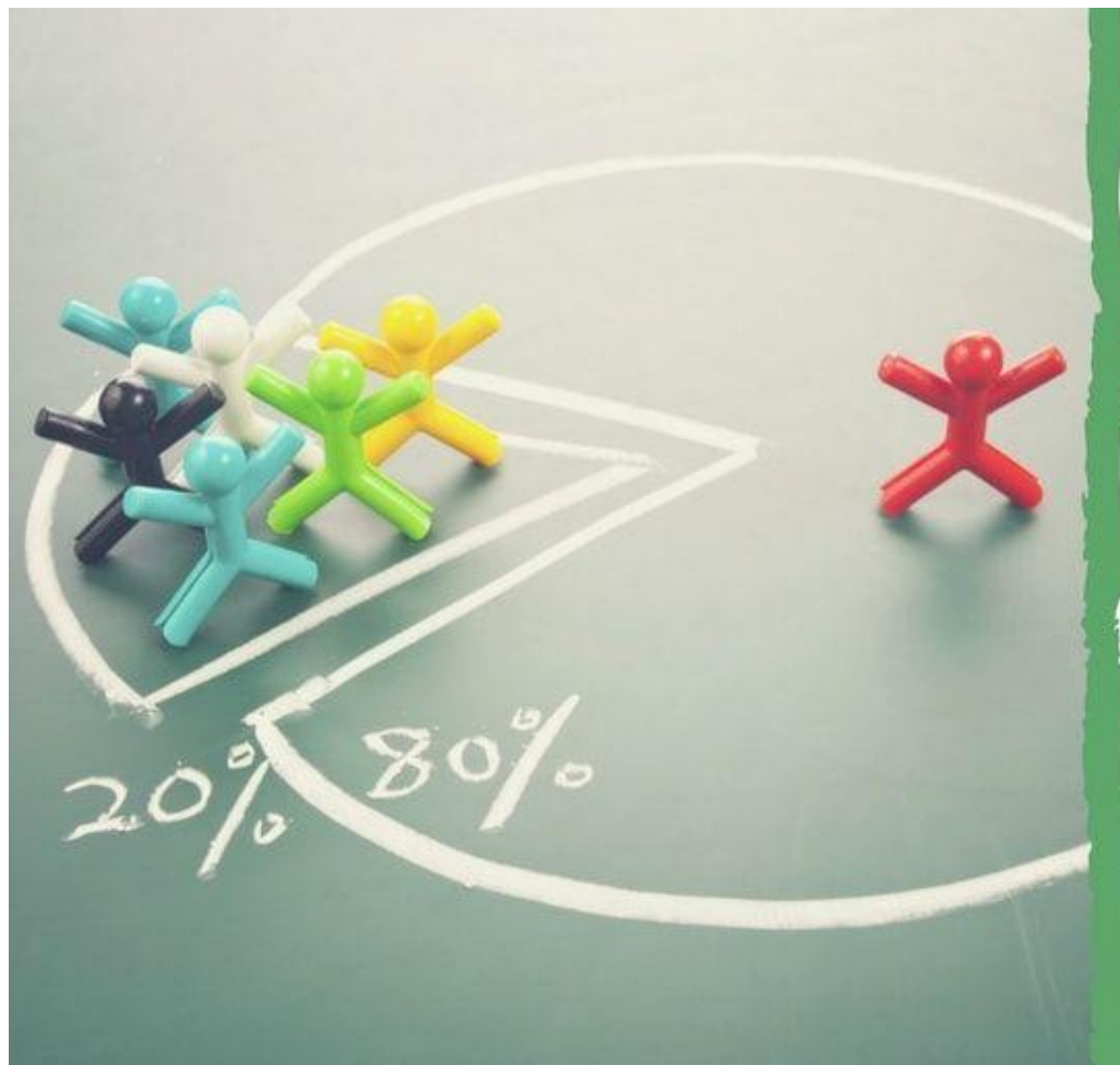
“Төлөвлөсөн ажлыг хойш тавих нь бусад хүн таны өмнөөс чухал шийдвэр гаргах эсвэл үүссэн нөхцөл байдалд хөтлөгдөн шийдвэр гаргахад хүргэдэг”



— Нэн тэргүүний ажлаа эрэмблэх

- Та цаг хугацааг удирдах боломжгүй ч нэн тэргүүний ажлаа өөрийн шалгуурын дагуу гурван түвшинд эрэмблэн хийж гүйцэтгэх боломжтой.
- Нэн тэргүүнд хийж гүйцэтгэх “ABC” ажлыг тодорхойлох стандарт

—— Парето зарчим буюу 80/20-н дүрэм



The 80/20 RULE

How the
**PARETO
PRINCIPLE**
Can Transform
Your Life

Бүтээмжээ дээшлүүлэх зөвлөмж

Бүтээмжээ нэмэгдүүлэхэд
анхаарах зүйлс

“Их дөрөв”/”The big four”

- Зогсоох, хүчингүй болгох
- Бусдад даалгах
- Хойшлуулах
- Хийж гүйцэтгэх



— Анхаарал төвлөрөлтөө удирдах

Нэн тэргүүний ажлаа эрэмбэлсний дараа анхаарал төвлөрөлтөө удирдах

Дэвшүүлсэн зорилго, зорилтоо биелүүлэхэд “*Анхаарлаа хандуулах, төвлөрүүлэх*” чадвар хамгийн чухал нөлөө үзүүлнэ.



— Анхаарал төвлөрөлт

- Орчин нөхцлөө хянах
- Техник технологийн боломжийг анхаарах
- Өөрийн зан төлөв, хандлагаа хянах

— Дасгал ажил

Та маргаашнаас эхлэн ямар зүйлийг өөрөөр хийх боломжтой вэ?

Өөрийн болон нэгжийн гүйцэтгэлийг нэмэгдүүлж, бүтээмж сайжруулах боломжтой бүхий л арга, зөвлөмж нэрлэнэ үү.

— Бүтээмж

- Ажлын байранд цагийг хамгийн их үр дүнгүй зарцуулдаг зүйл юу вэ?
- Уулзалт, хурал?
- Удирдах АХ уулзалтын зорилго, уулзалтын үр дүнд гаргасан аливаа шийдвэр, авах арга хэмжээг бусдад тодорхой танилцуулах
- Уулзалт, хурал нь албан хаагчид аливаа зөрчилдөөнтэй асуудлыг шийдвэрлэх, хэлэлцүүлгийг үр дүнтэй өрнүүлэх, бусдыг идэвхтэй сонсох, бүх талын оролцоог хангах гэх мэт чухал шаардагдах ур чадвараа ашиглах орон зай, талбар байж болно.



— Бүтээмж

- Ухаалаг утасны хэрэглээ **vs** бүтээмж
- Eilish Duke-н 2017 онд хийсэн судалгаа

— Хэлэлцүүлэг

*Сургалт эхлэхийн өмнө хэдэн хүн цагийн менежментийг
судлах цаг зав надад байхгүй гэж бодсон бэ?*



Mongolia:
Enhancing Resource
Management through
Institutional Transformation

Address: Floor 3, National Times News Tower Khudaldaanii gudamj, Khoroo 1
Chingeltei district, Ulaanbaatar-15160 Mongolia

Phone: 7610-5000