



Төслийн үйл ажиллагааны дүрэм

MERIT төслийн зөвлөх, Мишэл Филион

Агуулга

- Төсөл
- Олон улсын төслийн удирдлагын тэргүүлэх зарчим (PMBoK)
- Тэгш байдал, тэгш эрхийг бататгах арга хэмжээ
- Үр дүн ба зорилтууд
- Он цагийн хэлхээс
- Төлөвлөгөө, нөөц ба менежмент
- Шалгуур үзүүлэлт, зорилтот түвшин

Төсөл

- Төсөл нь тодорхой хамрах хүрээ, нөөц, тогтоосон эхлэх, дуусах хугацаатай арга хэмжээ юм.
- Энэ нь өдөр тутам давтагддаг үйл ажиллагаа биш, харин тодорхой зорилгод хүрэхэд зориулагдсан тодорхой үйл ажиллагааны цогц юм.
- Төслийг байгууллагад хэрэгтэй зүйлсийг суралцаж нэвтрүүлэхийн тулд тодорхой хугацаанд, тодорхой төсөвт багтаан мэргэжлийн түвшинд удирдах ёстой.

Олон улсын төслийн удирдлагын тэргүүлэх зарчим (PMBOK)

- PMBOK гэдэг нь олон улсын төслийн удирдлагын талбарт хүлээн зөвшөөрөгдсөн үйл явц, шилдэг туршлагууд, нэр томьёо, заавар зөвлөмжийг бүхэлд нь нэгтгэн эмхэтгэсэн баримт бичиг юм.
- Гишүүд нь төслийн удирдлагын мэргэжлийн холбоод байдаг ашгийн бус байгууллага болох Олон улсын төслийн удирдлагын институт (PMI)-ээс уг хэвлэлийг эрхлэн гаргадаг.

Бататгах арга хэмжээ

- Бататгах арга хэмжээ гэдэг нь зорилтот бүлгүүдийн хүн амд бүхий л түвшинд тэгш хандаж, тэгш боломж эдлүүлж, нийгэм болоод ажиллах хүчинд тэгш төлөөлөл, оролцоотой байлгахад чиглэсэн аливаа үйл ажиллагаа юм.

Үр дүн

- Үр дүн гэж төслийн нэг хэсэг, эсвэл төслийн тодорхой нэг бүрэлдэхүүн хэсгийн хүрээнд хэрэгжүүлэх үйл ажиллагаа, эсвэл үйл явцын үр дүнд бий болох аливаа гарц буюу эцсийн бүтээгдэхүүн юм.
- Эдгээр үр дүн нь тодорхой өөрчлөлт (тухайлбал, сайжруулсан үйл явц, байгууллагын бүтцийн өөрчлөлт, эсвэл бэлтгэгдсэн хүний нөөц гэх мэт), эсвэл бодит зүйлс (тухайлбал, баримт бичиг гэх мэт) багтана.

Зорилго

- Төслийн зорилго бол зорилтууд юм. Эдгээр нь таны төслийн хүрээнд хүрэхийг хүсч буй зорилго гэсэн үг.
- Төслийн зорилгыг тодорхой заасан байх ёстой.
- Төслийн зорилго нь хэмжигдэхүйц байх ёстой бөгөөд төслийн амжилтыг үнэлэхэд ашиглагдах гүйцэтгэлийн шалгуур үзүүлэлтийг агуулсан байх ёстой.
- Шалгуур үзүүлэлт нь төсөв, чанар, хугацааг голчлон авч үздэг.

Он цагийн хэлхээс

Он цагийн хэлхээс бол төслийн хугацааны туршид төслийн удирдлагын тодорхой чухал үйл явдал, тохиолыг тэмдэглэхэд хэрэглэдэг арга хэрэгсэл юм. Энэ нь төслийн эхлэх болон дуусах огноо зэрэг гол гол хугацааг илтгээд зогсохгүй, хөндлөнгийн хяналт хийлгэх буюу санал дүгнэлтийг нь авах, төсвийн шалгалт хийх хугацаа зэргийг заадгаараа онцлог.

Төлөвлөгөө

- Төслийн төлөвлөлт нь төслийн менежментийн үйл явцын нэг үе шат бөгөөд төслийг амжилттай хэрэгжүүлэхийн тулд зохих баримтжуулалтыг хийдэг.
- Баримтжуулалт нь төслийг тодорхойлох, бэлтгэх, нэгтгэх, нэмэлт төлөвлөгөөг боловсруулахад шаардлагатай бүхий л үйл ажиллагааг агуулна.
- Төслийн төлөвлөгөөнд төслийг хэрхэн хэрэгжүүлж, хянаж, удирдаж, хаах талаар тодорхой тусгана.

Нөөц

Төслийн менежментэд төслийн зорилтуудыг биелүүлэхэд тодорхой нөөц шаардагддаг. Тэдгээрт төслийн үйл ажиллагааг гүйцэтгэхэд шаардлагатай хүн хүч, тоног төхөөрөмж, барилга байгууламж, санхүүжилт эсвэл өөр бусад чадвартай холбоотой зүйлс (ажиллах хүчнээс бусад) орно.

Төслийн менежмент

Төслийн менежмент гэдэг нь тодорхой зорилгод, тогтоосон хугацаанд амжилттай хүрэх шалгуур үзүүлэлтийг хангахын тулд тухайн багийн ажлыг эхлүүлэх, төлөвлөх, хэрэгжүүлэх, хянах, хаах арга ажиллагаа юм.

Шалгуур үзүүлэлт

Шалгуур үзүүлэлт бол хөтөлбөрийн нэг хэсгийг хэмжиж, хүссэн үр дүндээ хүрэхэд хэр ойр байгааг илэрхийлэх үзүүлэлт юм. Шалгуур үзүүлэлт нь төслийн явцыг үнэлэх бодит, хэмжигдэхүйц хэмжүүр болдог. Төслийг эхлэхээс өмнө шалгуур үзүүлэлтийг тодорхойлох нь зүйтэй бөгөөд ингэснээр төсөл хэрэгжүүлнэ гэж амласан зүйлээ хийж байгаа эсэхийг хянах, үнэлэх боломжийг бидэнд олгодог.

Merci.
