



Mongolia:  
Enhancing Resource  
Management through  
Institutional Transformation



# ГАЗАРЗҮЙ-ГЕОЭКОЛОГИЙН ХҮРЭЭЛЭН (ГГХ)

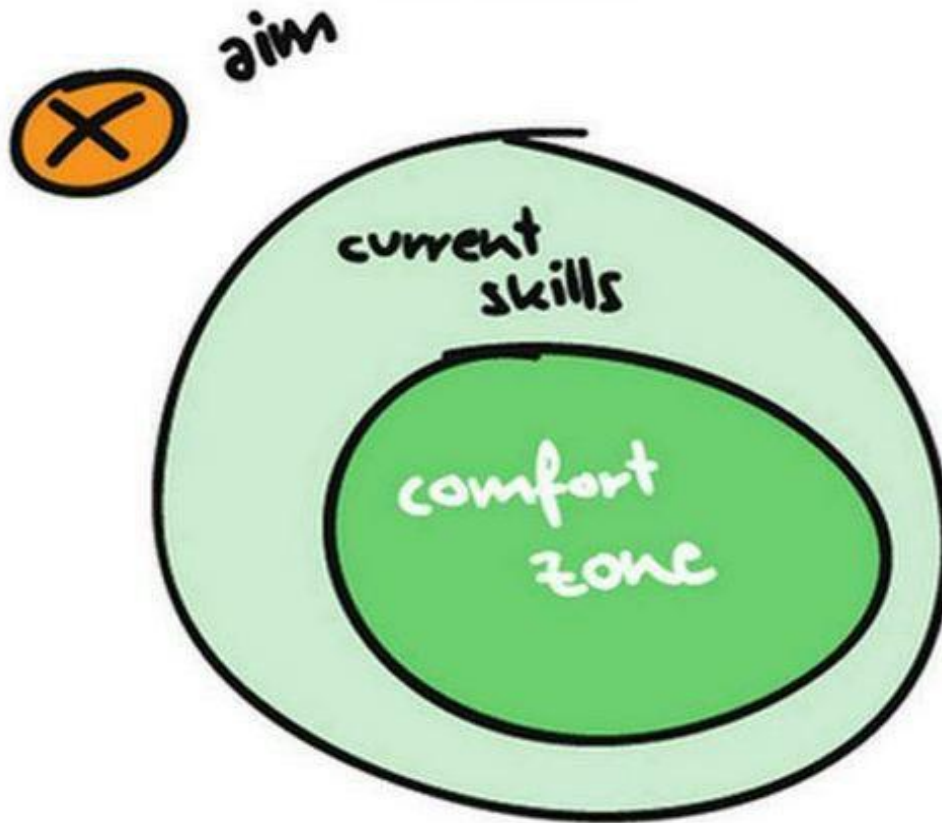
## Стратеги төлөвлөгөө боловсруулах сургалт

# Стратеги төлөвлөгөө гэж юу вэ?

*“Хэрэв та хаашаа явж байгаагаа  
мэдэхгүй бол, аль ч зам таныг тэнд  
хүргэнэ”*

*Алиса гайхамшигийн оронд*





# Strategic Planning Cycle



# Стратеги төлөвлөгөө гэж юу вэ?

*“Стратеги төлөвлөгөө гэдэг нь байгууллагын стратеги, чиглэлээ тодорхойлж буй үйл явц бөгөөд тухайн стратегийг хэрэгжүүлэхэд нөөц бололцоогоо хуваарилах шийдвэр гаргах үйл явц юм.*

*Түүнчлэн стратеги төлөвлөгөөгөө хэрэгжүүлэхэд чиглэл болох хяналтын механизмыг хамарч болно.*

Википедиа

# Стратеги төлөвлөгөө боловсруулах

## 10 алхам

1. Нөхцөл байдал, Зорилго, Гол хэсэг (анхаарал хандуулах)
2. Нөхцөл байдлын дүн шинжилгээ
3. Зорилтот бүлэг
4. Хүрэх зорилго болон зорилтууд
5. Оролцогч талууд, саад бэрхшээлүүд, үр ашиг, өрсөлдөөн болон нөлөө бүхий талууд
6. Бүтээгдэхүүн үйлчилгээний дүр төрх, төлөв байдал (Positioning Mix)
7. Бүтээгдэхүүн үйлчилгээ, үнэ өртөг, газар, сурталчилгаа(4Ps)
8. Хяналт, үнэлгээний төлөвлөгөө
9. Төсөв
10. Хэрэгжүүлэх төлөвлөгөө болон төслийн менежмент



# Сайн стратеги төлөвлөгөө

- Байгууллагын үнэ цэнийг тусгасан
- Үйл явц болон үр дүнд өөрчлөлт, хяналт засварыг хийх боломжтой
- Амжилтанд хүрэх шалгууруудыг тодорхойлсон
- Оролцогч талуудад өдөр тутам шийдвэр гаргахад туслах

# Стратеги төлөвлөгөөний статистик мэдээ

- Ажилчдын 90 % нь байгууллагынхаа стратеги төлөвлөгөөг мэддэггүй
- Байгууллагуудын 90 % нь стратеги төлөвлөгөөгөө амжилттай хэрэгжүүлж чаддаггүй
- Гүйцэтгэх захирлын түвшний багийн 86 % нь сард нэгээс бага цагийг стратеги төлөвлөгөөгөө ярихад зарцуулдаг
- Байгууллагуудын 60 % нь стратеги төлөвлөгөөгөө төсөвтэйгөө холбодоггүй

# Стратеги гэж юу вэ?

*“Энэ нь хувьсан өөрчлөгдөж буй орчин дахь байгууллагынхаа чиглэлийг тодорхой болгох, түүнийг ойлгох юм”*

- Бусадтай харьцуулахад өвөрмөц танай өөрийн үнэ цэнийг бий болгодог
- Танай харилцагчдад өөр, тусгай, тохирсон үнэ цэн бүхий үйл ажиллагааг хүргэх
- Солилцоо болон юуг хийхгүй байхыг тодорхойлох
- Хоорондоо нийцэх мөн бие биенээ бэхжүүлэх үйл ажиллагаанд анхаарал хандуулах
- Тасралтгүй сайжруулах мөн алсын хараандаа чиглэсэн байх

# Стратеги төлөвлөгөө

- Өсөх, хөгжих хүсэл эрмэлзэлтэй байгууллагад
- Танай өрсөлдөх давуу талуудыг бий болгоход тусална
- Стратегийг ажилчдад хүргэх
- Танай санхүүгийн хэрэгцээг ач холбогдлоор нь эрэмбэлэх
- Төлөвлөгөөнөөс үйл ажиллагаанд шилжихэд чиглүүлэх
- Энэ нь бизнесийн төлөвлөгөө биш

# ГГХ-н СТ үйл явц юу вэ?

1. СТ танилцуулга
2. Төлөвлөгөөг хийх ажлын хэсгийг сонгох
3. Зорилго болон Гол хэсгүүдийг тодорхой болгох (багийн ажиллагаа )
4. Орчин нөхцлөө хянах (багийн ажиллагаа)
5. ГГХ-н хэлтэсүүдийн матрицыг ярилцах (багийн ажиллагаа )
6. SWOT танилцуулга – 4 SWOT багийг сонгох
7. Үнэлгээ, Төсөв болон Хэрэгжүүлэх төлөвлөгөө

2-р алхам:

СТ боловсруулах ажлын хэсгийг сонгох

3-р алхам :

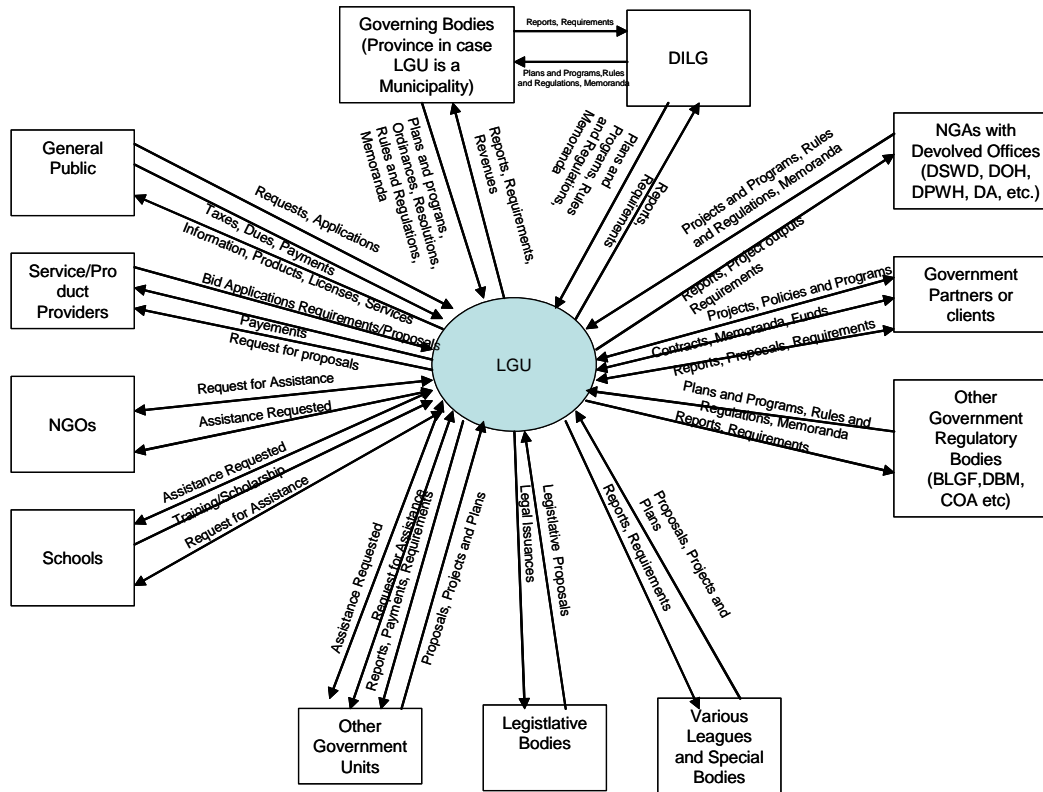
Зорилго болон гол хэсгүүдийг тодорхойлох (Эрхэм зорилго  
& Алсын хараа)

4-р алхам :

ГГХ-н орчин, нөхцөл байдлыг хянах



# Орчин нөхцлийн загвар жишээ



5-р алхам :

ГГХ-н хэлтэс, хэсгүүдийн матрицыг ярилцах

# ГГХ-н орчин нөхцлийн матриц

ГГХ	Хэлтэс 1	Хэлтэс 2
Эх үүсвэр	Төсөв	0-100%
Бүтэц болон боловсон хүчин	Бүтэц, з.б & Ажилчдын тоо.	0-100%
Үйлчилгээ	Бүтээгдэхүүн ийг тайлбарлах	0-100%
Оролцогч талууд & холбоос	Одоо хэн байгаа	Ирээдүйд хэн байх

6-р алхам:

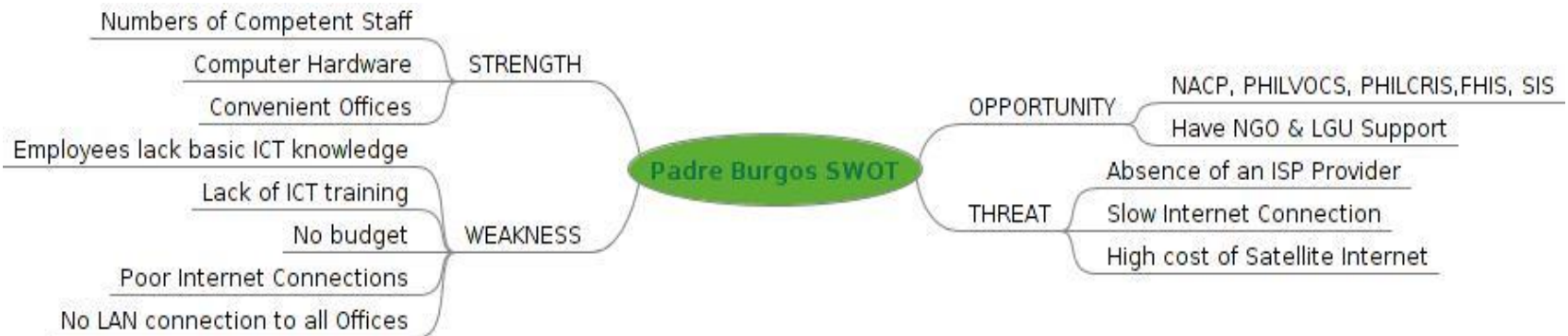
SWOT дүн шинжилгээний танилцуулга

SWOT багуудыг сонгох

# SWOT дүн шинжилгээний матриц

Дотоод хүчин зүйлүүд	Хүчтэй талууд	Сул талууд
<b>Дотоод</b> хүчин зүйлүүд	Боломжууд	Аюул, эрсдэлүүд

# Нутгийн засаг захиргааны SWOT ЖИШЭЭ



7-р алхам :

Үнэлгээ, Төсөв болон Ирээдүйн хэрэгжүүлэлтийн төлөвлөгөө

Дараагийн арга хэмжээ

Ажлын хэсгийн үр дүнгийн нэгтгэл

Хэлтэс, хэсгүүдийн матриц хяналт, нэгдэл

SWOT-н дараагийн арга хэмжээ



Thank you!



Баярлалаа

# ГГХ Алсын хараа

Хөгжилд чиглэсэн судалгааг өргөжүүлж, олон нийтэд шинжлэх ухаан, технологи, танин мэдэхүйн үйлчилгээ үзүүлэх замаар Монгол Улсын тогтвортой хөгжилд бодит хувь нэмэр оруулах салбар дундын судалгаа, эрдэм шинжилгээний төв байгууллага болно.



---

# ГГХ Эрхэм зорилго

Бидний эрхэм зорилго бол байгаль орчин, нийгэм, эдийн засгийн тогтвортой байдлыг судлах, тэдгээр салбаруудад мэдлэг, инновацийг нэвтрүүлэх замаар Монгол Улсад тогтвортой хөгжлийг хангуулахад чиглэнэ.

# ГГХ Зорилт

Байгаль хамгаалал, байгалийн нөөцийн тогтвортой менежментийг бүрдүүлэхэд шаардлагатай технологи, инновацийг турших, нэвтрүүлэх, дамжуулах;

Даян дэлхийн өөрчлөлт байгалийн нөөц, баялаг болон хүн амын амьдрал ахуйд үзүүлэх нөлөөг судлах, үнэлэх, зураглах;

Бүх нийтийн байгаль орчны мэдлэг, байгалийг зүй зохистой ашиглах, хамгаалах сэтгэлгээг хөгжүүлэх.



# ГГХ Үнэт зүйлс

Бидний үнэт зүйлс бол хүний нөөц, мэдлэг, мэдээлэл юм. Бид судалгаа эрдэм шинжилгээний үйл ажиллагаандаа тэнцвэрт байдал, мэдээллийн хүртээмж, оролцооны нээлттэй орчныг бүрдүүлэн ажилладаг. Салбар дундын эрдэм шинжилгээний байгууллагын хувьд бид өөрийн болон хамтран ажиллаж буй талуудын чадавхийг дэмжих, бэхжүүлэх, хөгжүүлэх чиглэлийг баримталдаг.