



КОУЧИНГ, МЕНТОРИНГ ХИЙХ НЬ

Мари-Анне Нийл
MERIT төслийн Техникийн зөвлөх
2020 оны 11-р сарын 2-ны өдөр

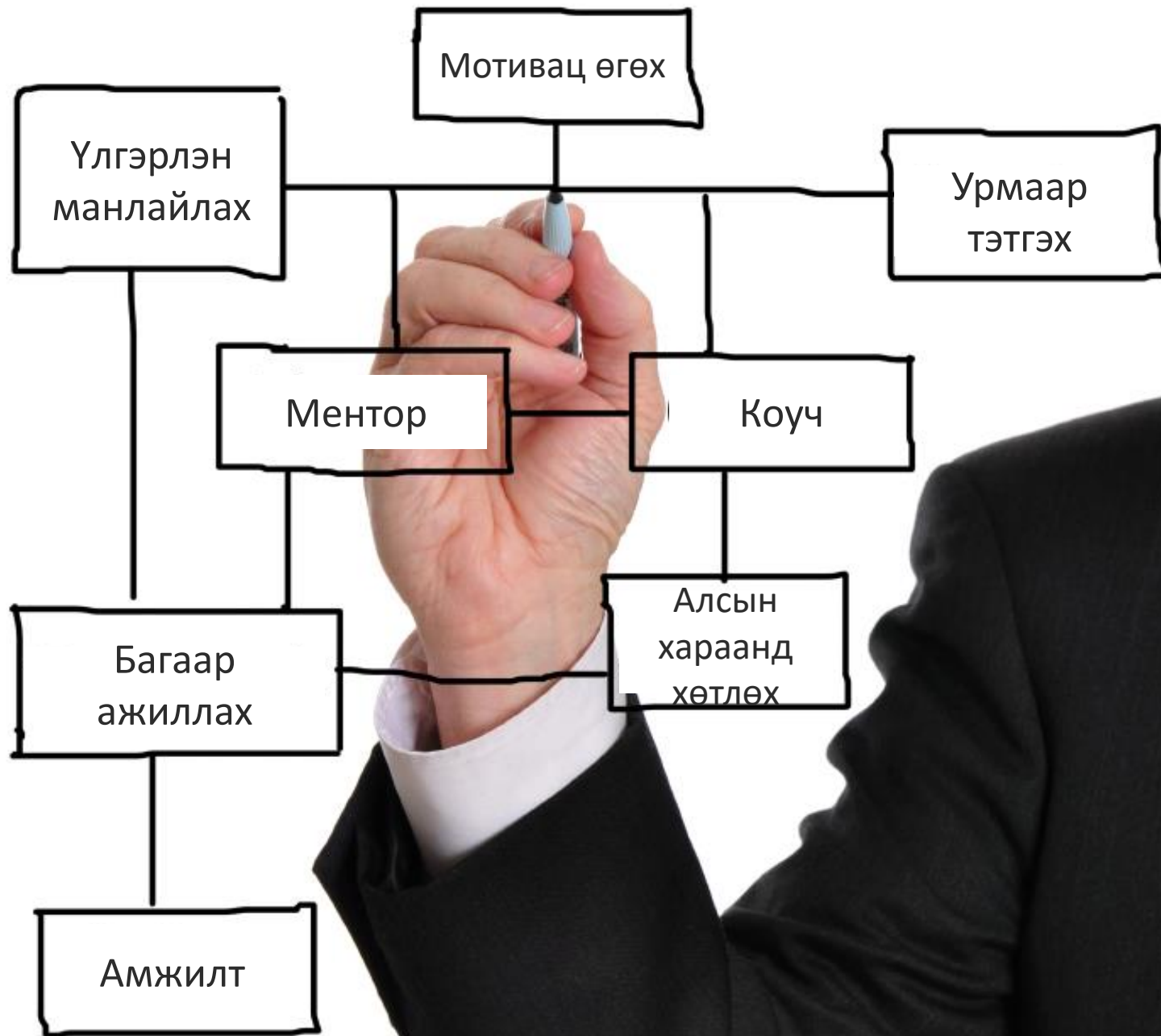
— Өнөөдөр

- Өмнөх сургалттай холбоотой
 - тодруулга
 - санал хүсэлт
- Коучинг, менторинг хийх тухай
- Гэрийн даалгавар
- Коучинг, менторинг хийсэн туршлагын талаар
- Мэдлэг, ур чадварын хүрээнд үнэт зүйлстээ тохируулан менторинг, коучинг хийх тухай

—— Коучинг гэж юу вэ?

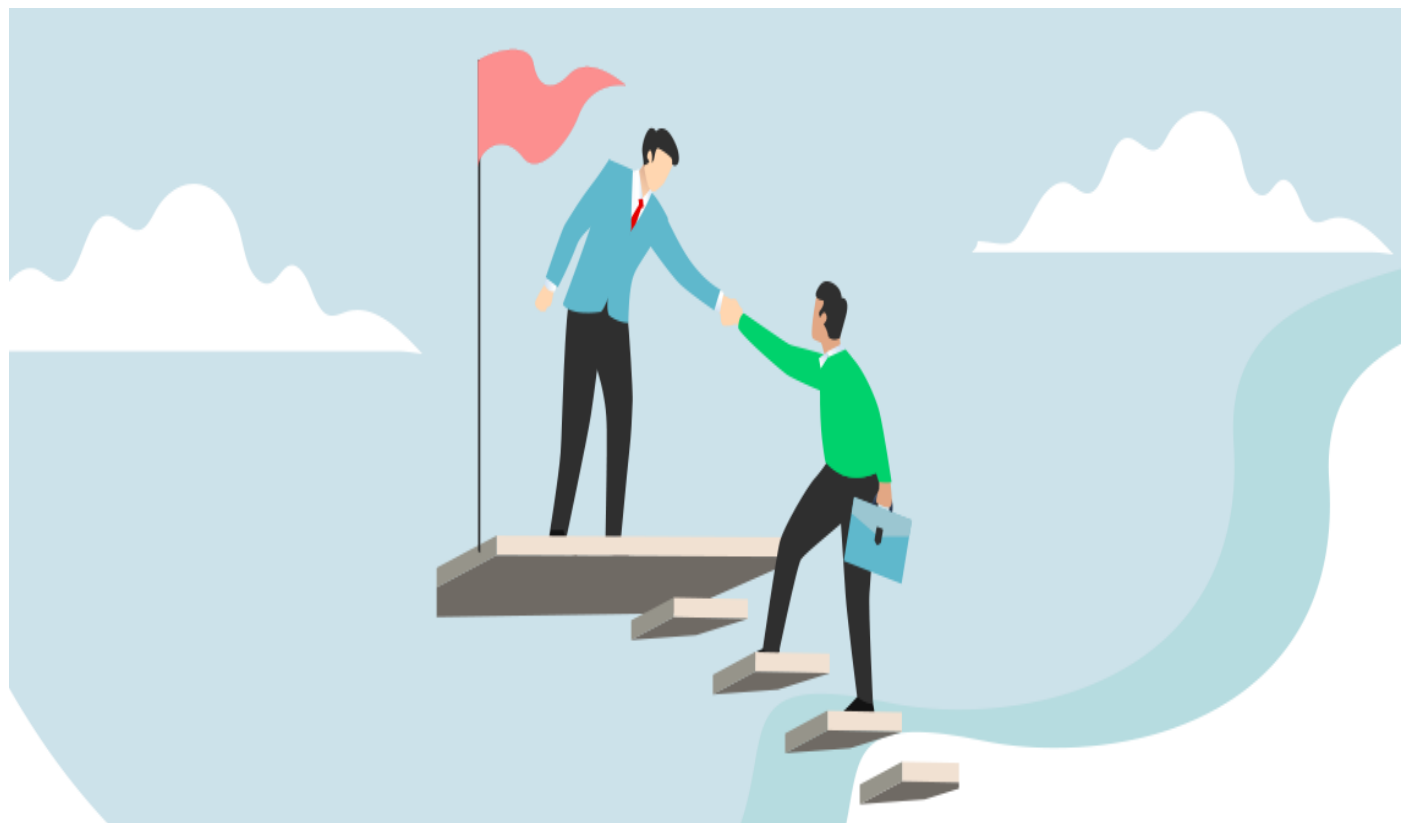
- Гүйцэтгэлд чиглэсэн;
- Үүрэг даалгаварыг хийж гүйцэтгэх;
- Мэдлэг, туршлагаа хуваалцах /shared wisdom/;
- Асуулт асуух, тодруулах;
- Туршлагад суурилна.





— Менторинг гэж юу вэ?

- Сурч хөгжихөд чиглэсэн;
- Карьерын өсөлт хөгжил;
- Туршлагад суурилана;
- Ажлын байранд дадлагажих;
- Мэдлэг, ур чадвараа ашиглах боломж.





— Коучинг болон Менторинг

- Бусдын давуу талыг хөгжүүлж, тодотгодог
- Үйлдэл, үр дүнд чиглэсэн байна
- Ойлголт, эргэцүүлэлд суурилсан байна

“Мэдлэгээрээ ярьж, ухаарлаар сонсдог”

Jimi Hendrix

— Завсарлага

20 минутын завсарлага

Видео

- Хүү нь аавыгаа хэрхэн коучинг хийж байгааг багаар ярилцах.

— Дасгал ажил

3 – 4 хүнтэй багт хуваагдаж дараах асуултын хүрээнд ярилцах:

1. Коуч болон менторын үүрэг юу вэ?
2. Коучинг эсвэл менторинг авч буй хүний үүрэг юу вэ?

—— Коуч, менторын үүрэг хариуцлага

- Өөрийн мэдлэг, туршлагад үндэслэн шийдэл боловсруулах, санал, зөвлөмж өгөх
- Хамтарч ажиллахад бэлэн, боломжтой байх
- Эхлээд асуулт тавих; дараа нь сонсох
- Үйлдлээр үзүүлэх, үлгэрлэх
- Үлгэрлэн манлайлах
- Хамтын зорилгыг тодорхойлох
- Албан бусаар яриа, хөөрөө өрнүүлэх
- Байгууллагын хэмжээнд тасралтгүй суралцах соёлыг төлөвшүүлэх

— Суралцагч байгууллага

Суралцагч байгууллагын 5 зарчим, Senge

Peter Senge-н 5 зарчим:

- Алсын харааг тодорхойлох
- Ментал модел/Mental Models
- Багаар суралцах
- Хувь хүний өрсөлдөх чадвар
- Системийн сэтгэлгээ



— Тав тухын бүс



— Манлайлал

- Бусдыг үлгэрлэн манлайлах;
- Бусдад нэгдсэн ойлголт өгч, алсын хараанд чиглүүлэн манлайлах;
- Үйл явцыг сорих;
- Бусдыг урамшуулах, зоригжуулах;
- Бусдад итгэл үзүүлж, боломж олгох.

**From Kouzes and Posner:
*The Leadership Challenge***





Mongolia:
Enhancing Resource
Management through
Institutional Transformation

Address: Floor 3, National Times News Tower Khudaldaanii gudamj, Khoroo 1
Chingeltei district, Ulaanbaatar-15160 Mongolia

Phone: 7610-5000