



ГҮЙЦЭТГЭЛИЙГ ХЭМЖИХ ХҮРЭЭ

Рэймонд Жирвэйс

2022

Агуулга

- ❖ Гүйцэтгэлийг хэмжих хүрээний (ГХХ) үндсэн бүрэлдэхүүн хэсгүүдийг танилцуулна.

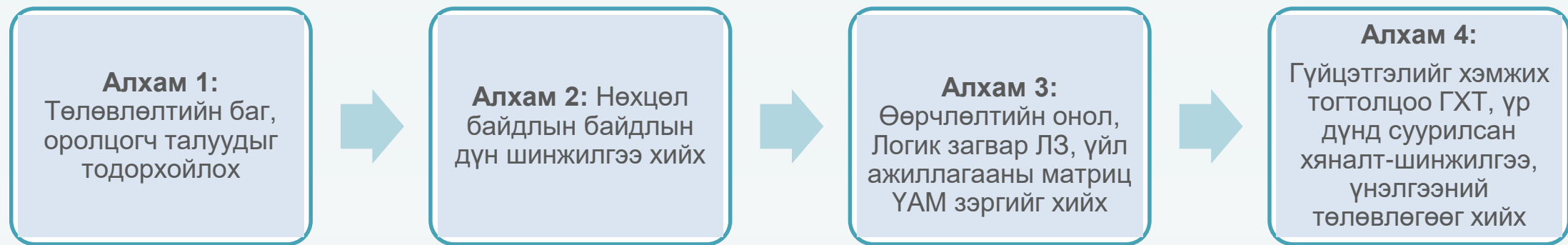
Гүйцэтгэлийг хэмжих хүрээ ба логик загвар

- Канадын гадаад хэргийн яам ГХХ-г дараах байдлаар тодорхойлсон байдаг. Үүнд:
- **Шийдвэр гаргахад чиглүүлэх** гүйцэтгэлийн шалгуур үзүүлэлтүүдийг [шалгуур үзүүлэлт] **сонгох, боловсруулах, ашиглах** үйл явц буюу систем.
- ГХХ нь ихэнх тохиолдолд менежерүүдийн төсөл, хөтөлбөрийн амжилтыг (эсвэл алдаа) холбоотой шийдвэр гаргахад ашигладаг гол хэрэгсэл юм. Логик загвар нь төсөл дээр ашиглахад илүү тохиромжтой бол ГХХ-г хяналт-шинжилгээний явцад илүү хэрэглэж болдог.

Гүйцэтгэлийг хэмжих хүрээний загвар

Тодорхойлолт	Шалгуур үзүүлэлт	Суурь мэдээлэл	Зорилт	Мэдээллийн эх сурвалж	Мэдээлэл цуглуулах арга	Давтамж	Хариуцлага
Дээд түвшнээс эхлэн доод түвшин рүү	Түвшин бүрд тохирох шалгуур үзүүлэлт: SMART	Ялгаатай эх сурвалжууд: Үндэсний болон төслийн хэмжээнд	Бодитой болон хугацаатай байх	Хүртээмжтэй, олон талт, найдвартай, баталгаатай	Мэдээллийг хэрхэн цуглуулах вэ?	Тайлагнах шаардлагын дагуу	Мэдээллийг хэн цуглуулах вэ? Тухайн байгууллагад хангалттай ур чадвар бий юу?

ҮДС төслийг төлөвлөх алхамууд ба ГХХ



Оролцооны аргыг бүхий үйл явцад ашиглана

Үр дүнд суурилсан төслийг төлөвлөх, хөгжүүлэх сүүлийн алхам бол үр дүнд чиглэсэн төслийг хэрэгжүүлэх явцад шаардлагатай мэдээллийг цуглуулж, дүн шинжилгээ хийх боломжийг олгох арга хэрэгслийг боловсруулах явдал юм.

ГХХ-ний бүрдэл хэсгүүд

- **Зорилтот түвшин:** Энэ нь ирээдүйд тодорхой хугацаанд гүйцэтгэлийн шалгуур үзүүлэлтээр хүрэхийг зорьж буй тодорхой утга эсвэл утгын хязгаарыг илэрхийлнэ. Мөн хөтөлбөрийн үр дүнгийн түвшинд үндэсний болон бүс нутгийн зорилтуудын нийцлийг хангах хэрэгсэл юм.
- **Өгөгдөл-мэдээллийн эх үүсвэр:** Төсөл эсвэл хөтөлбөрийн түвшинд шалгуур үзүүлэлтүүдийг магадлахад шаардлагатай эх сурвалжууд. Эдгээр нь төслийн тусгай эх сурвалж эсвэл үндэсний эх сурвалж байж болно.
- **Өгөгдөл-мэдээлэл цуглуулах арга:** Чанарын (жишээ нь, фокус бүлгийн хэлэлцүүлэг) болон тоон (жишээ нь, судалгаа) гэх мэт олон аргууд байдаг бөгөөд тэдгээрийг дараагийн илтгэлүүдэд тусгасан болно. Бүх аргын зорилго нь хамгийн найдвартай өгөгдлийг үр ашигтайгаар олж авах явдал юм.

ГХХ-ний бүрдэл хэсгүүд

- **Үр дүнгийн тодорхойлолт:** Эдгээр нь бүх баримт бичигт ижил байх ёстой: Логик загвар, логик хүрээ, ГХХ. ҮДСУ-ын менежерүүд үр дүнг дээрээс доош бүх түвшинд хэмжих ёстой.
- **Шалгуур үзүүлэлтүүд:** ГХХ нь шалгуур үзүүлэлтүүдийн тодорхойлолтыг өөрчилдөггүй, шалтгаан үр дагаврын хамаарал нь тодорхой болсон эсэхийг үнэлэхэд хамгийн тохиромжтой хэмжих хэрэгсэл хэвээр байна.
- **Суурь түвшин:** Эдгээр нь төсөл, хөтөлбөрийн эхлэлийн тодорхой шалгуур үзүүлэлтийн утга юм. Суурь мэдээллийг тодорхой хугацаанд цуглуулж, үр дүнд хүрэх ахиц дэвшлийг хэмжих эсвэл үнэлэх жишиг болгон ашигладаг.

ГХХ-ний бүрдэл хэсгүүд

- *Давтамж: ГХХ-д шалгуур үзүүлэлтүүдийн цаг хугацааг тогтоох нь шийдвэр гаргахад оролцож буй бүх оролцогч талууд нотолгоонд суурилсан шийдвэр гаргахад шаардлагатай мэдээлэлтэй болох боломжийг олгодог.*
- *Хариуцлага: Мэдээлэл/мэдээлэл цуглуулах үүрэг хариуцлагыг хуваарилах нь хяналт-шинжилгээг хамгийн бага зардлаар тогтмол хийх боломжийг олгоно. Хариуцах оролцогч талууд нь хувь хүн, байгууллага, хэлтэс байж болно. Хариуцагч нь бүх тохиолдолд шалгуур үзүүлэлт, мэдээллийн системийн найдвартай байдлыг хариуцна.*

ГХХ нь логик загвар болон оролцогч талуудын хүлээлт, шаардлагын дагуу хяналт-шинжилгээний системийг хэрэгжүүлэх, төлөвлөгчид болон ХШҮ-ний албан хаагчдын үүрэг оролцоог тодорхой болгодог.

Амжилтад хүрэх түлхүүр нь эдгээр албан хаагчид **хамтран ажиллах** явдал юм үүд, мэдээллийн системийн найдвартай байдлыг хангана.

“ Баярлалаа “



Mongolia:
Enhancing Resource
Management through
Institutional Transformation

Address: Floor 3, National Times News Tower Khudaldaanii gudamj, Khoroo 1
Chingeltei district, Ulaanbaatar-15160 Mongolia

Phone: 7610-5000