



# Логик загвар ба гүйцэтгэлийг хэмжих хүрээ

Рэймонд Жирвэйс

2022

---

## Агуулга

- ❖ Логик загварыг хэрхэн хэрэглэх.
- ❖ Логик хүрээний бүрдэл хэсгүүдийг танилцуулах (логфрэйм)
- ❖ Гүйцэтгэлийг хэмжих хүрээн(ГХХ)-ний бүрдэл хэсгүүдийг танилцуулах

# Логик загвар



## Үйл ажиллагаа ба үр дүнгийн тодорхойлолт: Ач холбогдол

- Канад улсын Гадаад хэргийн яамны зөвлөмж:
- **Үр дүнгийн** тодорхойлолт нь зорилтот өөрчлөлтийн чиглэлийг заана. Юуг өөрчлөх, өөрчлөлтийг хэн мэдрэх, өөрчлөлт хаана бий болохыг заана. Жишээлбэл: Монгол улсын онцгой байдлын газрын гал сөнөөгчдийн ур чадварыг сайжруулсан байна.
- **Гарцын** тодорхойлолт нь үйл ажиллагаагаар бий болох бүтээгдэхүүн, үйлчилгээг заана. Тухайн үйл ажиллагааны үйл үгийг өнгөрсөн цаг дээр бичиж, зорилтот бүлэг, байршлыг заана. Жишээлбэл: Сэтгэл ханамжийн судалгааг боловсруулж, Улаанбаатар хотоос гарч буй жуулчдаас судалгаа авах болно.
- **Үйл ажиллагааны** тодорхойлолтыг одоо цаг дээр үйл үг ашиглан бичдэг бөгөөд үйл тухайн үйл ажиллагааг тодотгож, тухайн үйл ажиллагаагаар хэн, хаана, юу гүйцэтгэх хэрэгтэйг заана. Жишээлбэл: Хортон шавж болон тэдгээр үржилтэй тэмцэхэд Х аймгийн иргэдийг дайчлах

## Оролцооноос үйл ажиллагааг хэмжих хэрэгсэл:

- Менежерүүдэд үзүүлэн танилцуулгаас илүүтэй, арга хэрэгсэл хэрэгцээтэй.
- Үр дүнг хэмжих олон арга хэрэгслүүд байдаг ч энд 2 аргыг илүү танилцуулах болно.
  - 1. Логик хүрээ
  - 2. Гүйцэтгэлийг хэмжих хүрээ
- Мэргэжилтэн бүр өөрийн практик дээр үндэслэн өөр өөр арга хэрэгслүүдийг ашигладаг байхыг үгүйсгэхгүй.

# 1. ЛОГИК ХҮРЭЭ

- Логик хүрээгээр төлөвлөлт, түүнийг хэрэгжүүлэх явц хоорондын уялдааг гаргадаг бөгөөд хэмжих аргыг зааж өгдөг. Энгийн логик хүрээ/хүснэгт нь дараах бүтэцтэй байна.
- Гэхдээ Логик загвар, Гүйцэтгэлийн хэмжих хүрээ, Эрсдэлийн бүртгэл нь Логик хүрээг агуулах/орлох болсон

Үр дүнгийн түвшин	Тодорхойлолт	Түвшин бүрд тохирсон шалгуур үзүүлэлт	Баталгаажуулах	Эрсдэл болон таамаглал
Урт хугацааны үр нөлөө				
Дунд хугацааны үр нөлөө				
Богино хугацааны үр нөлөө	<b>ТЭГВЭЛ</b> (THEN)			
Гарц	<b>ХЭРВЭЭ</b> (IF)			<b>БОЛОН</b> (AND)



## Гүйцэтгэлийг хэмжих хүрээ ба логик хүрээ

- Канадын гадаад хэргийн яам ГХХ-г дараах байдлаар тодорхойлсон байдаг. Үүнд:  
**Шийдвэр гаргахад чиглүүлэх** гүйцэтгэлийн шалгуур үзүүлэлтүүдийг [шалгуур үзүүлэлт] **сонгох, боловсруулах, ашиглах** үйл явц буюу систем.
- ГХХ нь ихэнх тохиолдолд менежерүүдийн төсөл, хөтөлбөрийн амжилттай (эсвэл алдаа) холбоотой шийдвэр гаргахад ашигладаг гол хэрэгсэл юм. Хэрэв логик хүрээ нь төсөл дээр ашиглахад илүү тохиромжтой байвал ГХХ-г хяналт-шинжилгээний хэсэгт илүү ашиглаж болно.
- Зарим байгууллагуудад логик хүрээ нь бодит байдал дээрээ ГХХ-ээр солигдсон байдаг. Санаж байх ёстой хамгийн чухал зүйл бол зохих **шийдвэр гаргахын** тулд менежерүүд үнэн зөв, цаг тухайд нь мэдээллийг олж авах хэрэгцээ байдаг.

## Гүйцэтгэлийг хэмжих хүрээний загвар

Тодорхойлолт	Шалгуур үзүүлэлт	Суурь мэдээлэл	Зорилт	Мэдээллийн эх сурвалж	Мэдээлэл цуглуулах арга	Давтамж	Мэдээлэл цуглуулах этгээд
Дээд түвшнээс эхлэн доод түвшин рүү	Түвшин бүрд тохирох шалгуур үзүүлэлт: SMART	Ялгаатай эх сурвалжууд: Үндэсний болон төслийн хэмжээнд	Бодитой болон хугацаатай байх	Хүртээмжтэй, олон талт, найдвартай, баталгаатай	Мэдээллийг хэрхэн цуглуулах вэ?	Тайлагнах шаардлагын дагуу	Мэдээллийг хэн цуглуулах вэ? Тухайн байгууллагад хангалттай ур чадвар бий юу?



---

## Гүйцэтгэлийг хэмжих хүрээ

ГХХ-ээр логик хүрээ болон оролцогч талуудын хүлээлт, шаардлагын дагуу хяналт-шинжилгээний системийг хэрэгжүүлэх, төлөвлөгчид болон ХШҮ-ний ажилтнуудын үүрэг, оролцоог тодорхойлдог.

Амжилтад хүрэх түлхүүр нь эдгээр албан хаагчид хамтран ажиллах явдал юм.

# “ Баярлалаа ”



Mongolia:  
Enhancing Resource  
Management through  
Institutional Transformation

**Address:** Floor 3, National Times News Tower Khudaldaanii gudamj, Khoroo 1  
Chingeltei district, Ulaanbaatar-15160 Mongolia

**Phone:** 7610-5000