



# Эрсдэлийн дүн шинжилгээ

Рэймонд Жирвэйс

2022



---

## Агуулга

- ❖ ҮДСУ-ын загвар дахь эрсдэл ба түүний арга хэрэгслүүд
- ❖ Эрсдэлийн дүн шинжилгээний үе шатуудыг танилцуулна
- ❖ Эрсдэлийн дүн шинжилгээг дүрслэн харуулах хялбар хэрэгслийг санал болгоно.

## ҮДСУ-ын Арга хэрэгсэл

1. Бодит хүссэн ҮР ДҮНГ тодорхойлох...

*Бидний хийж буй ажлын үр дүнд юүг өөр байлгахыг хүсэж байна вэ?*

2. ОРОЛЦОГЧ ТАЛУУД болон тэдгээрийн сонирхлыг тодорхойлох

*Манай үйлчлүүлэгч хэн бэ? Бидний ажлын үр шимийг хэн хүртдэг вэ?*

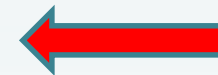
3. Үр дүнгийн ГИНЖИН ХОЛБОО тогтоох

*Тест: Манай нөөц, үйл ажиллагаа хүссэн үр дүнд хүргэх үү?*

4. ЭРСДЭЛИЙГ тодорхойлох, удирдах нь


*Бидний ахиц амжилтанд саад болох зүйл юу вэ?*

*Энэ эрсдэлийг бид хэрхэн бууруулах вэ?*



# ЛОГИК ЗАГВАР

Үр дүнгийн түвшин	Тодорхойлолт	Түвшин бүрт тохирсон шалгуур үзүүлэлт	Баталгаажуулах	Эрсдэл болон таамаглал
Урт хугацааны үр нөлөө				
Дунд хугацааны үр нөлөө				
Богино хугацааны үр нөлөө	<b>ТЭГВЭЛ (THEN)</b>			
<b>Гарц</b>	<b>ХЭРВЭЭ (IF)</b>			<b>БОЛОН (AND)</b>



---

## Эрсдэл болон Эрсдэлийн удирдлага гэж юу вэ?

- **Эрсдэл** бол хүссэн үр дүнд хүрэхэд сөрөг эсвэл эерэг нөлөө үзүүлж болох боломжит үйл явдал юм.
- **Эрсдэлийн удирдлага** нь эрсдэлийг тодорхойлох, үнэлэх, ойлгох, шийдвэр гаргах, мэдээлэл солилцох замаар үйл ажиллагааны хамгийн сайн чиглэлийг системтэйгээр тодорхойлоход чиглэгддэг.
- **Эрсдэлийн нэгдсэн удирдлага** гэдэг нь байгууллагын эрсдэлийг тодорхойлж, удирдах, зохицуулах тасралтгүй үргэлжилсэн, идэвхтэй, системтэй үйл явц юм.

# Эрсдэлийн удирдлагын мөчлөг



## 1-р шат: Эрсдэлийг тооцоолох, тодорхойлох

- Ажлын үр дүнд нөлөөлж болохуйц эрсдэлийг тодорхойлохын тулд оролцогч талуудын дүн шинжилгээ болон тухайн ажилтай холбогдолтой мэдээллийг ашиглана.
- Тодорхойлох арга:
- Зорилтод суурилан эрсдэл тодорхойлох арга  
**“Эрсдэлд өртөж болзошгүй үр дүн?”**
- Нөхцөл байдалд суурилан эрсдэл тодорхойлох арга  
**“Ямар нөхцөл байдлаас эрсдэл үүсэх боломжтой вэ?”**
- Ангилалд суурилан эрсдэл тодорхойлох арга  
**“Ямар төрлийн асуудал/бэрхшээл эрсдэл үүсгэх вэ?”**

---

## 2-р шат: Эрсдэлийн үр дүнд үзүүлэх нөлөөг тодорхойлох

- Хүрэх үр дүн болон үр дүнгийн **таамаглалын** талаар сайтар эргэцүүлж “Үр дүнд хүрэхэд ямар эрсдэл тулгарах боломжтой вэ?” хэмээх асуултад хариулснаар
- Шалтгаан үр дагаврын холбоогоор (хэрвээ... тэгвэл) эрсдэлийг тодорхойлж болно.



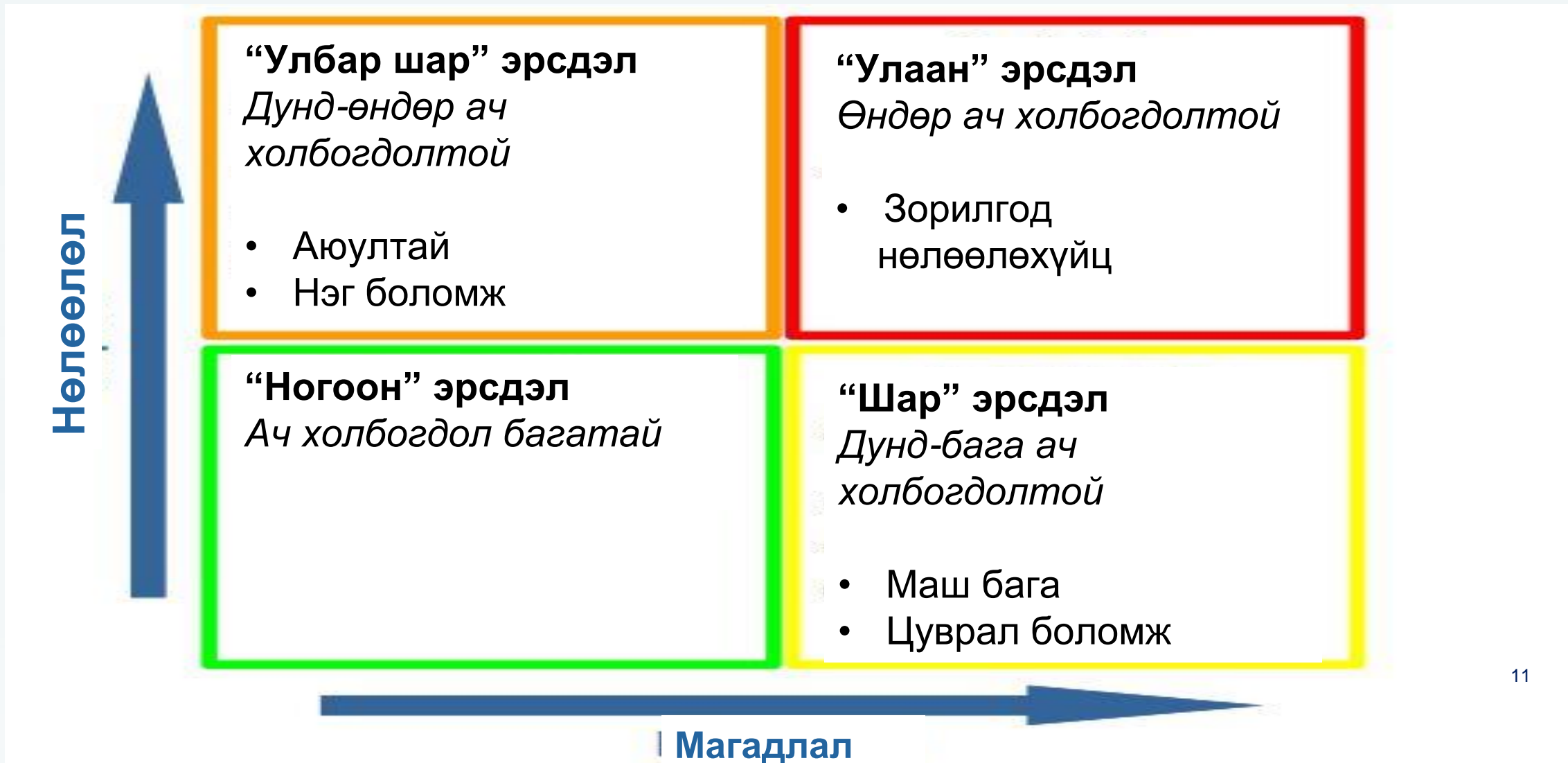
## 3-р шат: Хариу арга хэмжээг тодорхойлох

- **Хүлээн зөвшөөрөх:** Эрсдэлийг тооцоолж, үр дагавар, нөлөөллийг хүлээн зөвшөөрөх
- **Зайлсхийх:** Таагүй үр дүн гарахаас зайлсхийх зорилгоор эрсдэлийг хүлээн зөвшөөрөхөөс татгалзах
- **Нөлөөллийг бууруулах:** Учруулж болох хохирлын хэмжээг хязгаарласнаар нөлөөллийг бууруулах
- **Магадлалыг бууруулах:** Урьдчилан сэргийлэх, урьдчилан таамаглах арга хэмжээ авснаар магадлалыг бууруулах
- **Судалгаа:** Судалгаанд үндэслэсэн мэдээллийг цаг алдалгүй авах
- **Шилжүүлэх / хуваах:** Нөлөөллийг өөр газар шилжүүлэх, хуваах байдлаар эрсдэлийг шийдвэрлэх.

## 4-р шат: Эрсдэлийн түвшинг тодорхойлох

- Эрсдэл хоёр хэмжээстэй:
- **Магадлал:** Ирэх жилд эрсдэл тулгарах магадлал хэр их байгаа вэ?
- **Нөлөөлөл:** Хэрвээ эрсдэл тулгарвал хэрхэн нөлөөлөх вэ?
- Нөлөөллийн түвшин, харилцан үйлчлэлийг тодорхойлохын тулд **эрсдэлийн матриксыг** ашиглана.

## Эрсдэлийн матриксийн хялбар загвар: Дэлхийн хүнсний хөтөлбөр



## Эрсдэлийн матрикс : Байгаль орчны жишээ

		Магадлал					
		1	2	3	4	5	6
		Бараг үгүй	Маш бага	Бага	Дунд	Их	Маш их
<b>Үр дагавар</b>	A	Онц их аюултай					
	B	Их аюултай				<b>Маш их</b>	
	C	Аюултай				<b>Их</b>	
	D	Дунд зэрэг			<b>Дунд</b>		
	E	Бага зэрэг		<b>Бага</b>			
	F	Маш бага					

## 5-р шат: Хянах, сайжруулах, тайлагнах

- Сайн **хяналт-шинжилгээний систем** бий болгон, **ил тод тайлагнаж**, мөн
- **эрсдэлийн үнэлгээг** тухайн нөхцөл байдалд **тохируулан хийснээр**



- Үр дүнд хүрэхэд саад болж болзошгүй нөлөөллийг багасгаж, урьдчилан сэргийлнэ.

# “Баярлалаа”



Mongolia:  
Enhancing Resource  
Management through  
Institutional Transformation

**Address:** Floor 3, National Times News Tower Khudaldaanii gudamj, Khoroo 1  
Chingeltei district, Ulaanbaatar-15160 Mongolia

**Phone:** 7610-5000